

FH  
GR

Fachhochschule Graubünden  
University of Applied Sciences

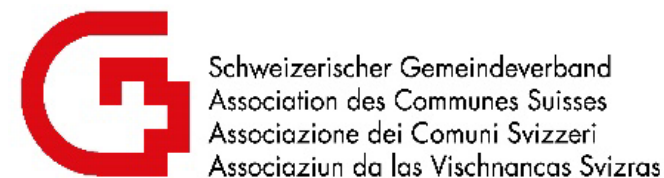
Zentrum für Verwaltungsmanagement

6. GemeindeFORUM

7. Juni 2023

fhgr.ch/gemeindeforum

# HERZLICH WILLKOMMEN!



## 6. GemeindeFORUM

### «Neue Köpfe für die

### Gemeinde(politik)»

Mittwoch  
7. Juni 2023  
17:30–19:30 Uhr

Aula FHGR,  
Chur

graubünden Bildung und Forschung

# Zentrum für Verwaltungsmanagement (ZVM)

## Profil

- Das Zentrum für Verwaltungsmanagement hat sich zum Ziel gesetzt, **öffentliche Verwaltungen und Non Profit Organisationen** in ihrer Entwicklung zu begleiten und ihnen als Ansprechpartner zu dienen.
- Das ZVM fördert das **unternehmerische Handeln in der öffentlichen Verwaltung** mit dem Ziel, die Effizienz und Effektivität zu steigern.
- Das ZVM versteht sich **als Drehscheibe und Anlaufstelle für kleine und mittlere Gemeinden** und kooperiert dazu mit zahlreichen Praxispartnern aus Gemeindeverbänden, Kantonen und Fachspezialisten.
- Es fokussiert sich in der Forschung auf das **Management von kleinen und mittleren Gemeinden** und hat sich auf Fragen der **Führung** sowie **Strukturen** (IKZ, Gemeindefusion) von Gemeinden und anderen Körperschaften spezialisiert.

# Zentrum für Verwaltungsmanagement (ZVM)

Forschung


## Gemeindeführung, Strategie und Organisation:

- Stiftung Zukunft.li: Effizienzpotenziale der Gemeinden Liechtensteins
- Startpaket für Gemeindepolitiker/-innen
- Nationalfonds-Projekt: [Local journalism and municipal communication under digital transformation](#)

## Gemeindestrukturen/-fusion:

- Leitfaden für Gemeindefusionen (Innosuisse-Forschungsprojekt)
- Fusions-Check (Auftragsforschung für AG, BE, GL, GR und ZH)
- [Fusions-Check in Aargau, Glarus, Graubünden, Bern und Zürich](#)

## Miliz-/Freiwilligentätigkeit:

- PROMO 35: Förderung des politischen Engagements von unter 35-Jährigen in der Gemeindeexekutive (BREF-Gebert Rüt) 
- «Verbesserung der Vereinbarkeit von Beruf und politischem Engagement in Gemeindebehörden» (PoliWork)
- [PLUS65: Das Projekt aktiviert das Potenzial von vitalen Seniorinnen und Senioren](#)



## 6. GemeindeFORUM zum Thema «Neue Köpfe für die Gemeinde(politik)»



Foto: [www.domat-ems.ch](http://www.domat-ems.ch)

### Facts zur **Gemeindeverwaltung** (Quelle Gemeindemonitoring 2017)

- 92'000 Mitarbeiter/innen auf Gemeindeverwaltung
- Medianwert: 6 Mitarbeitende
- U-Kurve: Die kleinsten Gemeinden weisen, gemessen an der Bevölkerungsgrösse, einen relativ hohen Anteil an Verwaltungspersonal aus; Mit zunehmender Bevölkerungszahl sinkt die Verwaltungsdichte jedoch und steigt ab einer mittleren Gemeindegrösse (2'000 bis 4'999 Einwohner) wieder stark an
- Zunehmender Personalbestand
- **Wie steht es mit dem Fachkräftemangel?**

## 6. GemeindeFORUM zum Thema «Neue Köpfe für die Gemeinde(politik)»



Foto: startpaket.fhgr.ch

### Facts zur **Gemeindeexekutive** (Quelle Gemeindemonitoring 2017)

- Über 10'000 Gemeindeexekutivmitglieder
- Gemeindepräsidium
  - 150 vollamtliche Gemeindepräsidien (7 %)
  - 7 Prozent sind zwischen 50 und 80 Prozent angestellt
  - 20 Prozent ist zu weniger als 50 Prozent angestellt
  - 55 Prozent der Präsidien sind als (reine) Ehrenämter ausgestaltet
- 24.4% Frauen in Exekutive
- **Wie steht es mit der Behördenbesetzung?**

## 6. GemeindeFORUM zum Thema «Neue Köpfe für die Gemeinde(politik)»

### Kurzumfrage über Mentimeter.com

Frage 1:

«Meiner Gemeinde fehlt es an Personal»

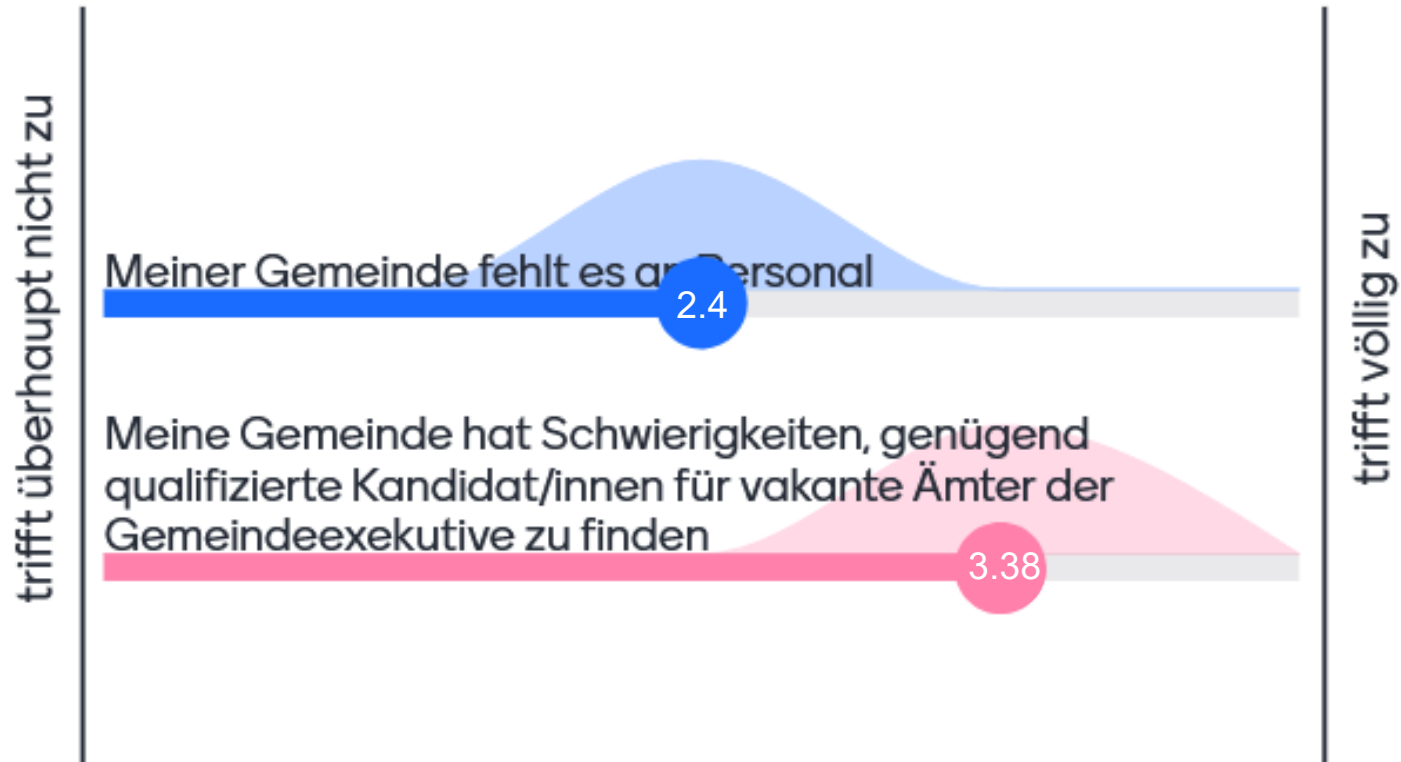
Frage 2:

«Meine Gemeinde hat Schwierigkeiten, genügend qualifizierte Kandidat/innen für vakante Ämter der Gemeindeexekutive zu finden



## 6. GemeindeFORUM zum Thema «Neue Köpfe für die Gemeinde(politik)»

Ergebnisse gemäss Gemeindemonitoring 2017



# Programm

- 17:30 Uhr **Begrüssung und Einführung**  
Ursin Fetz, Leiter ZVM  
Olivia Buonvicini und Giulia Giovanoli, Vorstandsmitglieder VBGA
- 17:40 Uhr **Input zum Thema «Neue Köpfe für die Gemeinde(politik)»**  
Carmelia Maissen, Regierungsrätin des Kantons Graubünden
- 18:05 Uhr **Podiumsgespräch**  
– Theo Joos, Geschäftsleiter/Inhaber von Müntener & Thomas Personal- und Unternehmensberatung AG Chur  
– Patrik Schlegel, Gemeindepräsident Vilters-Wangs SG  
Moderation durch Ursin Fetz
- 18:30 Uhr **Apéro offeriert von der Abraxas Informatik AG**  
Möglichkeit zum Austausch und Networking



# Begrüssung

## **Olivia Buonvicini**

Vorstandsmitglied VBGA,  
Gemeindeschreiberin in  
Trin GR



## **Giulia Giovanoli**

Vorstandsmitglied VBGA,  
Gemeindesekretärin in  
Bregaglia GR



## Input zum Thema «Neue Köpfe für die Gemeinde(politik)»

### **Carmelia Maissen**

Regierungsrätin,  
Vorsteherin des  
Departements für  
Infrastruktur, Energie  
und Mobilität



# Podiumsgespräch

## **Theo Joos**

Geschäftsleiter / Inhaber  
von Müntener & Thomas  
Personal-/Unternehmens-  
beratung AG Chur GR



## **Patrik Schlegel**

Gemeindepräsident  
Vilters-Wangs SG



## **Ursin Fetz**

Institutsleiter Zentrum für  
Verwaltungsmanagement



# Grusswort

**Prof. Jürg Kessler**  
Rektor der Fachhoch-  
schule Graubünden



# Ausblick – unsere CAS für die öffentliche Verwaltung



Certificate of Advanced Studies

**Führung öffentliche Verwaltung und NPO**

Zielpublikum: Führungskräfte bzw. angehende Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung und NPO

Studiendauer: September 2023 bis August 2024  
(2 Module)

[fhgr.ch/cas-foev](https://fhgr.ch/cas-foev)



Certificate of Advanced Studies

**Digitale Transformation in der Verwaltung**

Zielpublikum: Digitalisierungsverantwortliche und Mitarbeitende in Digitalisierungsprojekten in Gemeinden & kantonalen Verwaltungen

Studiendauer: September 2024 bis Juni 2025  
(3 Module)

[fhgr.ch/cas-dtv](https://fhgr.ch/cas-dtv)

# Ausblick – unsere Kurse

Weiterbildungsprogramm Gemeinden  
und kantonale Verwaltungen

**UNSERE NÄCHSTEN KURSE FÜR SIE!**



**Erfolgreiches  
Personalmanagement in  
Gemeinde + Verwaltung**

Datum: 13. September 2023  
Zeit: 08:30-16:30 Uhr



**Digitale Verwaltung und  
E-Government**

Datum: 27. September 2023  
Zeit: 08:30-16:30 Uhr



**Finanzplanung in der  
Gemeinde**

Datum: 24. August 2023  
Zeit: 08:30-16:00 Uhr



**Frauenkursreihe:  
Machtspiele im  
beruflichen Kontext**

Datum: 28. August 2023  
Zeit: 13:30-17:30 Uhr



**Grundlagen der  
Digitalisierung verstehen**

Datum: 6. September 2023  
Zeit: 08:30-16:30 Uhr



**Schwierige Gespräche  
im Kundenkontakt  
erfolgreich führen**

Datum: 6. Oktober 2023  
Zeit: 09:30-16:30 Uhr



**(Digitale) Partizipation  
und Kommunikation auf  
kommunaler Ebene**

Datum: 25. Oktober 2023  
Zeit: 13:15-16:50 Uhr



**Baubewilligungs-  
verfahren**

Datum: 7. November 2023  
Zeit: 09:00-16:00 Uhr

**Informationen, Anmeldung und alle weiteren Fachkurse: [www.fhgr.ch/zvm-kurse](http://www.fhgr.ch/zvm-kurse)**



FH  
GR

Fachhochschule Graubünden  
University of Applied Sciences

Zentrum für Verwaltungsmanagement

save the  
date!

8. GemeindeFORUM  
7. Juni 2023

7. GemeindeFORUM

5. Juni 2024

FH  
GR

Fachhochschule Graubünden  
University of Applied Sciences

Zentrum für Verwaltungsmanagement

[fhgr.ch/gemeindeforum](https://fhgr.ch/gemeindeforum)

**VBGA** VERBAND BÜNDNERISCHER GEMEINDE-ANGESTELLTER  
UNION GRISCHUNA D'EMPLOIADS DA VISCHNANCA  
UNIONE DEGLI IMPIEGATI COMUNALI DEI GRIGIONI

**abraxas**

**G** Schweizerischer Gemeindeverband  
Association des Communes Suisses  
Associazione dei Comuni Svizzeri  
Associazion da las Vischnancas Svizras

**graubünden** Bildung und Forschung

**Fachhochschule Graubünden**  
Pulvermühlestrasse 57  
7000 Chur  
T +41 81 286 24 24  
info@fhgr.ch

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.  
Grazia fitg per l'attenziun.  
Grazie per l'attenzione.**

Fachhochschule Graubünden  
Scola auta spezialisada dal Grischun  
Scuola universitaria professionale dei Grigioni  
University of Applied Sciences of the Grisons

**swissuniversities**

