

# Jahresbericht 2022

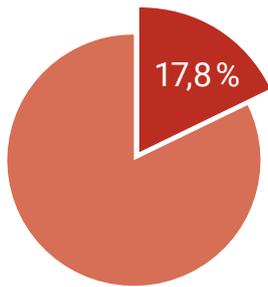


# 8 Ernennungen zur Professorin/ zum Professor

konnte die Fachhochschule Graubünden  
im Jahr 2022 feiern.

# 534 Studierende

nahmen im September 2022 ihr  
Bachelor- oder Masterdiplom entgegen.



17,8% der Bachelor- und  
Masterstudierenden der  
FH Graubünden sind aus  
dem Kanton Graubünden  
(Stand 15.10.2022).

# 593 Neustudierende

in Bachelor- und Masterangeboten  
verzeichnete die FH Graubünden im  
Herbstsemester 2022 (Stand 15.10.2022).

# 828 Mitarbeitende

in der Lehre, Forschung und Dienstleistung,  
der Verwaltung, der Hochschulleitung, als  
Lehrbeauftragte und als Lernende zählte  
die FH Graubünden (Stand 31.12.2022).

# CHF 11,4 Mio. Forschungsvolumen

erzielten Forschungs- und Dienstleistungsprojekte  
der FH Graubünden im Jahr 2022.

# 496 Studierende

in Weiterbildungsangeboten zählte die  
FH Graubünden (Stand 15.10.2022).

# 1828 Studierende

in konsekutiven Bachelor- und Masterangeboten  
zählte die FH Graubünden (Stand 15.10.2022).

#### Titelbild

Forschungsprojekt des Instituts für Bauen im alpinen Raum  
zur Lösung von Gletschneeproblemen. Foto: James Glover

# Inhalt

5	Bericht der Präsidentin und des Rektors
6	Rapport da la presidenta e dal rector
7	Rapporto della presidentessa e del rettore
<b>8</b>	<b>Über die Fachhochschule Graubünden</b>
8	Highlights und Auszeichnungen 2022
10	Fokus 2022: Beitrag zur Regionalentwicklung
12	Organisation der Fachhochschule Graubünden
14	Personelles
16	Studierendenzahlen der Fachhochschule Graubünden
16	Wohnsitz Bachelor- und Masterstudierende
<b>18</b>	<b>Jahresrechnung</b>
19	Kommentar zum Jahresabschluss
21	Bilanz
23	Erfolgsrechnung
24	Geldflussrechnung
26	Anhang zur Jahresrechnung 2022
28	Bericht der Revisionsstelle



Im Bild: Rektor Prof. Jürg Kessler und Präsidentin Brigitta M. Gadiet

# Bericht der Präsidentin und des Rektors

Die FH Graubünden blickt auf ein erfolgreiches Jahr zurück. Der Fokus 2022 galt insbesondere den Beiträgen für die Regionalentwicklung mit der Eröffnung zweier Reallabore. Es gelang der Hochschule auch, die Neustudierendenzahlen in den Bachelor- und Masterangeboten knapp zu halten. Bei den Weiterbildungsangeboten immatrikulierten sich sogar mehr Studierende.

Im September 2022 starteten 593 Studierende ihr Bachelor- oder Masterstudium. Diese Zahl liegt leicht unter der Neustudierendenzahl des Vorjahrs und ist zu relativieren, da dieses Resultat nur dank neuer Masterangebote erreicht werden konnte. Die Teilnehmendenzahlen in den Weiterbildungsangeboten konnte die Hochschule um 9,9 Prozent steigern. Ebenso erfreulich war das erzielte Forschungsvolumen, das um 9,6 Prozent auf 11,4 Mio. Franken erhöht werden konnte und sich somit wieder dem Vor-Pandemie-Niveau annähert.

## Die FH Graubünden für die Regionen

Entsprechend dem Fokusthema für das Jahr 2022 konnte die FH Graubünden ihre physische Präsenz in den Regionen ausbauen: Unter anderem hat sie zwei Reallabore realisiert, welche die Zusammenarbeit mit Forschung und Praxis weiter stärken. Die Arbeit im «Surselva Lab» in Ilanz und dem «Bregaglia Lab» in Stampa wurde aufgenommen, Veranstaltungen organisiert und erste Projekte lanciert. Für die Bevölkerung, die Unternehmen und die Politik vor Ort entsteht ein gesellschaftlicher, wirtschaftlicher und ökologischer Mehrwert. Auch hat die Hochschule auf die Anforderungen der Digitalisierung reagiert und Massnahmen zur Unterstützung von Gemeinden und Fachkräften lanciert. So ist der neue Zertifikatslehrgang «Digitale Transformation Graubünden» erfolgreich gestartet, den die FH Graubünden in Kooperation mit der Graubündner Kantonalbank und der lokalen Digital-Agentur 08eins entwickelt hat. Zudem hat die Fachhochschule bereits Schnittstellen und Kooperationsfelder mit dem Davos Climate Change and Extremes Research Center (CERC) definiert, um technologieorientierte Unternehmen und die Tourismusbranche aktiv zu unterstützen.

## Pionierin für Auszubildende

Seit Jahren ist die FH Graubünden für Lernende eine Ausbildungsinstitution. Seit 2022 ist sie der erste Lehrbetrieb im Kanton für die neue Berufslehre «Fachfrau/-mann Betriebsunterhalt EFZ». Sie ist weiterhin eine attraktive Arbeitgeberin für Mitarbeitende aus

dem Kanton und überregionale Arbeitnehmende. Im Vergleich zum Vorjahr konnte sie 12,2 Prozent mehr Fachkräfte für sich gewinnen.

## Neue Masterangebote lanciert

Um den Bedürfnissen der Wirtschaft und ihrer Branchen zu entsprechen, hat die FH Graubünden zwei neue Masterangebote lanciert, die im Zeichen der Nachhaltigkeit, Innovationskraft und digitalen Transformation stehen: Die Masterstudienrichtungen «Sustainable Business Development» und «User Experience Design» bereiten die zukünftigen Fachkräfte in Graubünden auf diese beiden Herausforderungen vor, die auch dem Regierungsprogramm des Kantons Graubünden entsprechen.

## Technik – Tradition und Ziele

Der Fachkräftemangel in technischen Berufen war der Beweggrund für die Gründung des Abendtechnikums Chur im Jahr 1963. Die Regionalentwicklung und die Förderung des «Braingain» sind und werden auch in den kommenden Jahren zentrale Aufgaben der Fachhochschule sein. Spezifisch widmet sich die FH Graubünden 2023 dem Entwicklungsschwerpunkt «Technik» und strebt einen Ausbau ihrer Forschungstätigkeit in den Zukunftstechnologien Sensorik, Robotik und Photonik an. Darüber hinaus sieht die Hochschule vor, vermehrt mit Universitäten im Rahmen von Joint-Masterprogrammen zu kooperieren. Das eröffnet den Studierenden einen vielseitigen Zugang zu Wissen – bis hin zum Doktorat. Die FH Graubünden unterstützt den Kanton Graubünden somit auch künftig bei der Reduktion des Fachkräftemangels.

Brigitta M. Gadiant, Präsidentin FH Graubünden

Jürg Kessler, Rektor FH Graubünden

# Rapport da la presidenta e dal rector

La scola auta specialisada dal Grischun guarda enavos sin in onn da success. En il focus dal 2022 èn stadas en spezial las contribuziuns al svilup regional che han survegnì furmas adina pli concretas cun l'avertura da dus labors reals. Igl è era reussì a nossa scola auta specialisada da mantegnair pressapauc il dumber da persunas che han cumenzà in studi da bachelor e da master. Perfin dapli studentas e students èn s'immatriculads en las purschidas da perfecziunament.

Il settember 2022 han 593 studentas e students cumenzà lur studi da bachelor u da master. Quest dumber è levamain sut quel da l'onn passà ed è da relativar, damai che quest resultat è stà pussaivel mo grazia a novas purschidas da master. Persuenter ha la scola auta specialisada pudì augmentar per 9,9 pertschient il dumber da participantas e participants a las purschidas da perfecziunament. Tuttina legraivel è il volumen da perscrutaziun ch'ins ha pudì augmentar en cumparegliaziun cun l'onn precedent per 9,6 pertschient sin 11,4 miu francs.

## La SAS Grischun per las regiuns

Conform al tema da focus per l'onn 2022 ha la SAS Grischun pudì extender sia preschientscha fisica en las regiuns. Tranter auter ha ella realisà dus labors reals che rinforzan vinavant la collavuraziun tranter la perscrutaziun e la pratica. Las lavurs en il «Surselva Lab» a Glion ed en il «Bregaglia Lab» a Stampa han cumenzà cun occurrenz ed emprims projects. La populaziun, las interpresas e la politica locala profiteschan uschia d'ina plivalur sociala, economica ed ecologica.

La scola auta specialisada ha era reagì sin las pretenziuns da la digitalisaziun e mess ad ir mesiras per sustegnair vischnancas e persunas dal fatg. Il curs certifitgà «transfurmaziun digitala Grischun» ha cumenzà cun success, ina purschida che la SAS Grischun ha sviluppà en cooperaziun cun la Banca Chantunala Grischuna e l'agentura digitala locala 08eins. En pli datti ina collavuraziun cun il Davos Climate Change and Extremes Research Center (CERC) per sustegnair activamain interpresas da tecnologia ed il turissem.

## Pioniera per la scolaziun

Dapi il 2022 è la SAS Grischun l'emprim manaschi d'emprendissadi en il chantun per la professiun «spezialista/spezialist per il mantegniment dal manaschi AFQ». Ella resta ina patruna attractiva per collavuraturas e collavuratur dal chantun e per glied dad autras regiuns.

## Novas purschidas da master

Per tegnair quint dals basegns da l'economia e da sias branschas ha la SAS Grischun lantschà duas novas purschidas da master che mettan en il center la persistenza, la forza innovativa e la transfurmaziun digitala: ils studis da master «Sustainable Business Development» ed «User Experience Design» preparan las expertas ed ils experts dal futur per questas duas sfidas.

## Tecnica – tradiziun e finamiras

La mancanza da personal qualifitgà en las professiuns tecnicas è stà il motiv essenzial per fundar l'onn 1963 il Tecnicum da la saira Cuira. Il svilup regional e la promozion dal «braingain» èn e vegnan ad esser ils proxims onns incumbensas centralas da la Scola auta specialisada dal Grischun. Il 2023 sa deditgescha ella specificamain a l'accent da svilup «tecnica» cun la finamira d'amplifitgar sias activitads en las tecnologias da l'avegnir sensorica, robotica e fotonica. Ultra da quai prevesa la scola auta da cooperar pli savens cun universitads en il rom da programs da master comunabels. Quai avra a las studentas ed als students che vulan far in bachelor u in master in access multifar a la savida – fin al doctorat. La SAS dal Grischun sustegna il chantun Grischun en quella moda er en l'avegnir da reducir la mancanza da personal qualifitgà.

Brigitta M. Gadiant, presidenta da la SAS Grischun

Jürg Kessler, rector da la SAS Grischun

# Rapporto della presidentessa e del rettore

La Scuola universitaria professionale dei Grigioni guarda a un anno di successo. L'attenzione si è concentrata nel 2022 sui contributi per lo sviluppo regionale e sull'apertura di due laboratori viventi. Inoltre, la SUP Grigioni è riuscita a mantenere il numero di nuove studentesse e nuovi studenti nei corsi bachelor e master. I programmi di perfezionamento professionale hanno persino visto crescere il numero di immatricolazioni.

A settembre 2022, 593 nuove studentesse e nuovi studenti hanno intrapreso il ciclo di studio bachelor o master: un risultato leggermente inferiore rispetto a quello dell'anno precedente ma che va relativizzato in quanto si è potuto raggiungere solo grazie a nuovi corsi master. La SUP Grigioni è riuscita ad aumentare del 9,9 % il numero di partecipanti ai programmi di perfezionamento professionale. Altrettanto gratificante è stato il volume di ricerca raggiunto che è cresciuto del 9,6 % attestandosi a CHF 11,4 milioni e tornando ad avvicinarsi al livello prepandemico.

## La SUP Grigioni per le regioni

In linea con il tema centrale del 2022, la SUP Grigioni è stata in grado di espandere la propria presenza fisica nelle regioni. Ha realizzato due laboratori viventi che rafforzano ulteriormente la cooperazione tra ricerca e sperimentazione. Sono stati avviati il «Surselva Lab» a Ilanz e il «Bregaglia Lab» a Stampa, sono stati organizzati eventi e lanciati i primi progetti. Ciò crea sul territorio un valore aggiunto sociale, economico ed ecologico per la popolazione, le imprese e la politica.

La scuola universitaria ha altresì risposto alle esigenze della digitalizzazione e ha adottato misure a sostegno dei Comuni e del personale specializzato. È stato avviato con successo il nuovo corso di certificazione «Trasformazione digitale Grigioni», sviluppato in collaborazione con la Banca Cantonale Grigione e l'agenzia digitale 08eins. La SUP Grigioni ha già definito interfacce e ambiti di cooperazione con il Davos Climate Change and Extremes Research Center (CERC) per sostenere le imprese tecnologiche e l'industria del turismo.

## Pioniera nella formazione

Da anni, la SUP Grigioni è un istituto di formazione per apprendiste e apprendisti. Dal 2022 è la prima azienda formatrice nel Cantone per il nuovo apprendistato «Operatrice/operatore di edifici e infrastrutture AFC». Continua a essere un datore di lavoro interessante nel

Cantone e oltre regione. Rispetto all'anno precedente è riuscita ad attirare il 12,2 % di personale specializzato in più.

## Nuovi corsi master per la sostenibilità e l'esperienza degli utenti

Per soddisfare le esigenze del mondo economico, la SUP Grigioni ha lanciato due nuovi corsi master all'insegna della sostenibilità e della trasformazione digitale. Gli indirizzi di studio master «Sustainable Business Development» e «User Experience Design» preparano il futuro personale specializzato nei Grigioni a queste due sfide che corrispondono anche al programma di Governo del Canton Grigioni.

## Tecnologia – tradizione e obiettivi

La carenza di personale specializzato nelle professioni tecniche è stata la motivazione per la fondazione dell'istituto tecnico serale di Coira nel 1963. Lo sviluppo regionale e la promozione del «brain gain» sono e saranno un compito centrale della scuola universitaria. In particolare, nel 2023 la SUP Grigioni si dedica al punto chiave di sviluppo «tecnologia» e mira ad ampliare le attività di ricerca nelle tecnologie del futuro: sensoristica, robotica e fotonica. Inoltre intende collaborare maggiormente con le università in programmi master congiunti. Ciò fornirà un vasto accesso alla conoscenza per le studentesse e gli studenti fino al dottorato. La SUP Grigioni aiuterà anche in futuro il Canton Grigioni a ridurre la carenza di personale specializzato.



Brigitta M. Gadiant, Presidente SUP Grigioni



Jürg Kessler, Rettore SUP Grigioni

# Highlights und Auszeichnungen 2022

## FH Graubünden

<b>Website der FH Graubünden: neu auch auf Rätoromanisch und Italienisch</b>	Die dreisprachige Kultur des Kantons Graubünden ist tief in der Bündner DNA verankert. Während ihrer ersten Strategieperiode als selbstständige Fachhochschule hat die FH Graubünden ihren Online-Auftritt deshalb auch auf Rätoromanisch und Italienisch gestaltet. Auch ausgewählte Inhalte in gedruckten Publikationen werden ab sofort in allen Kantonsprachen zur Verfügung gestellt.
<b>Zwei wichtige Förderer geehrt</b>	Die FH Graubünden hat am Hochschultag zwei Persönlichkeiten aus den Bereichen Technik und Management geehrt, die ihr Wissen und ihre Erfahrung stets in die Lehre, Weiterbildung und Forschung eingebracht haben – Beat De Coi und Hans-Ulrich Scherrer.
<b>Geschenke für die Kinder vom Strahlegg</b>	Die FH Graubünden hat die besinnliche Adventszeit genutzt, um Geschenke für unterstützungsbedürftige Kinder in Graubünden zu sammeln. Im Rahmen der Aktion «Social Advertising» haben Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter Geschenke für die Stiftung Chinderhus Strahlegg in Fideris gespendet.
<b>Unterstützung für das Fachhochschulzentrum Graubünden</b>	Nach der bereits klaren Unterstützung seitens der Vorberatskommission unterstützt der Grosse Rat das Bauprojekt Fachhochschulzentrum Graubünden mit dem dazugehörigen Kredit von CHF 178 Mio. einstimmig. Das Bündner Stimmvolk hat das Bauprojekt im März 2023 ebenfalls befürwortet.

## Studium und Weiterbildung

<b>Die FH Graubünden verleiht erstmals Management-Zertifikate in Kooperation mit der Militärakademie an der ETH Zürich</b>	Die Zusammenarbeit zwischen der Armee und der FH Graubünden hat eine lange Tradition und soll bestehende Synergien in der Weiterbildung nutzbar machen. So hat die FH Graubünden gemeinsam mit der Militärakademie an der ETH Zürich 2022 erstmals militärische und zivile Führungskräfte im Rahmen des CAS «Strategy with Impact» ausgebildet.
<b>«Best of Bachelor»-Auszeichnung 2022 geht an zwei Bauingenieure der FH Graubünden</b>	Jedes Jahr werden die besten Bachelorarbeiten der angehenden Bauingenieurinnen und Bauingenieure der Schweizer Fachhochschulen ausgezeichnet. 2022 haben zwei Absolventen der FH Graubünden – Dario Gaudenzi und Albin Kretz – diese Auszeichnung erhalten.
<b>Masterstudienrichtungen «User Experience Design» und «Sustainable Business Development» gestartet</b>	Im September sind Studierende in die ersten Durchführungen der Masterstudienrichtungen «User Experience Design» und «Sustainable Business Development» gestartet. Durch diese Studienangebote werden die nötigen Fachkräfte ausgebildet, um die digitale Transformation zu meistern und nachhaltig mitzugestalten.
<b>Doktorat für Absolventinnen und Absolventen der FH Graubünden möglich</b>	Dank einer Kooperation mit der Universität Zürich haben Masterabsolventinnen und Masterabsolventen der FH Graubünden neu die Möglichkeit, ein Doktorat in Wirtschaft an der Universität Zürich zu absolvieren. Die beiden Hochschulen haben eine entsprechende Kooperationsvereinbarung unterzeichnet.
<b>Photonics: Prototyp für anspruchsvolle alpine Rettungsaktionen erprobt</b>	Ein Forschungsteam des Instituts für Photonics und Robotics (IPR) der FH Graubünden entwickelt im Rahmen einer Studierendenarbeit ein Rettungs-Assistenzsystem für hochanspruchsvolle Rettungseinsätze. Nun haben die Forschungspartner den Prototypen erstmals erprobt und präsentiert.

## Forschung und Dienstleistung

<b>Eröffnung «Surselva Lab» und «Bregaglia Lab»</b>	Die FH Graubünden geht in die Regionen. Mit der Eröffnung des «Surselva Lab» in Ilanz und «Bregaglia Lab» in Stampa will die FH Graubünden gemeinsam mit den Akteur:innen vor Ort Lösungen für regionale Herausforderungen und die Weiterentwicklung der Regionen fördern.
<b>FH Graubünden entwickelt «Augmented Swiss Heritage»-App</b>	«Eintauchen» in Sehenswürdigkeiten: Eine von der FH Graubünden entwickelte Smartphone-App namens «Augmented Swiss Heritage» macht Kultur hautnah erlebbar. In Davos ist die App bereits im Einsatz, weitere Destinationen sollen folgen. Entwickelt haben die App Forschende des Instituts für Tourismus und Freizeit (ITF) und Instituts für Multimedia Production (IMP) der FH Graubünden sowie die Software-Firma afca. ag.
<b>Innosuisse fördert Forschungsprojekt «Future of Work»</b>	Mittels künstlicher Intelligenz ermittelt ein Team der FH Graubünden gemeinsam mit der jobchannel ag und der Scrambl. AG, welche Tätigkeiten auch künftig von Menschen in der Schweiz erledigt werden. Das Forschungsprojekt «Future of Work» wird durch Innosuisse gefördert.
<b>FH Graubünden im Guinnessbuch der Rekorde</b>	Die FH Graubünden hat am Welt-Pi-Tag ihren Eintrag ins Guinnessbuch der Rekorde gefeiert. Der Hochleistungsrechner am Zentrum für Data Analytics, Visualization and Simulation (DAVIS) hatte mit seinen Berechnungen den bestehenden Pi-Stellen-Weltrekord (50 Billionen Stellen) um zusätzliche 12,8 Billionen neue, bis anhin unbekannte Stellen übertroffen.



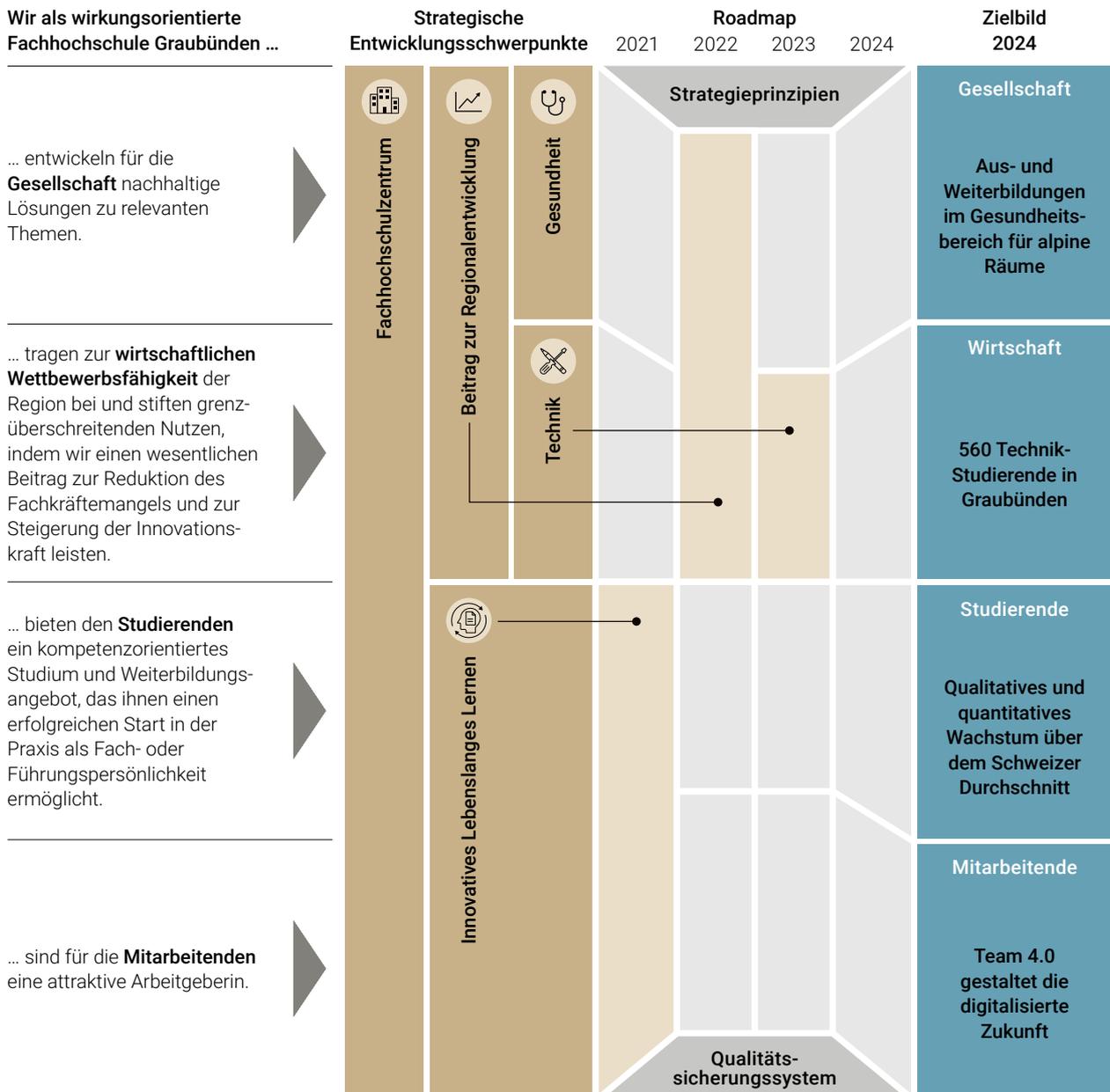
Mit ihrer Initiative «Laboratorium für zukunftsfähige Regionen» will die FH Graubünden gemeinsam mit den Akteur:innen vor Ort die Entwicklung der Region fördern. So eröffnete sie am 5. September 2022 in Promontogno zusammen mit der Gemeinde Bregaglia das «Laboratorio vivente Bregaglia», kurz «Bregaglia Lab».

# Fokus 2022: Beitrag zur Regionalentwicklung

Die Fachhochschule Graubünden hat sich als starke Wertschöpferin etabliert. Ihre strategischen Prinzipien sind auf die thematischen Schwerpunkte des Kantons abgestimmt: nachhaltige Lösungen für die Gesellschaft zu entwickeln und zur wirtschaftlichen Wettbewerbsfähigkeit der Regionen beizutragen.

Im Rahmen ihres Fokus 2022 «Beitrag zur Regionalentwicklung» hat die FH Graubünden u. a. die beiden **Reallabore** «Surselva Lab» und «Bregaglia Lab» realisiert, um eng mit den Regionen zusammenzuarbeiten. Die Herausforderungen und Themen der Regionen werden unter Einbezug aller Akteur:innen angegangen, um ge-

meinsame zukunftsfähige Lösungen zu finden. Dazu werden Realexperimente (transdisziplinäre Forschungsprojekte) durchgeführt und wissenschaftliche und ausserwissenschaftliche Perspektiven vereint. Zentral dabei sind der stetige Wissensaustausch und das Lernen von den Akteur:innen in den Regionen.



Die FH Graubünden leistet mit ihren Tätigkeiten nicht nur einen **Beitrag zur Regionalentwicklung** des Kantons, sondern ist selbst zu einem wichtigen **wirtschaftlichen Treiber** geworden. Wie die von der BAK Economics AG und der econcept AG veröffentlichte Studie «Regionalwirtschaftliche Effekte der Fachhochschule Graubünden» zeigt, löst die Hochschule mit CHF 1 aus kantonalen Mitteln eine Wertschöpfung von mindestens CHF 4.30 aus. Stellt man den ganzen Wertschöpfungseffekt in Relation zur Gesamtwirtschaft, entspricht dies einem Anteil von etwa 0,5 Prozent der kantonalen Wirtschaftskraft. Mit dem kantonalen Trägerbeitrag von CHF 15,0 Mio. im Jahre 2021 hat die FH Graubünden eine Wirtschaftsleistung von CHF 46,7 Mio. im Kanton Graubünden generiert.

Ausserdem zeigt die Studie, dass die FH Graubünden viel dazu beiträgt, Fachkräfte im Kanton zu fördern und zu entwickeln. 74,5 Prozent der Studierenden stammen aus anderen Kantonen und 8,5 Prozent aus dem Ausland. Diese Zahlen sind ein Indiz für die Relevanz und Akzeptanz der Hochschule über die Kantonsgrenzen hinaus. Nur dank ihres hohen Anteils an ausserkantonalen Studierenden ist es der Hochschule möglich, den Bündnerinnen und Bündnern ein breites Angebot bieten

zu können. Auch für die Finanzierung der FH Graubünden ist diese Quote relevant, da die Beiträge der anderen Kantone über jenem der Trägerin liegen.

Für das Jahr 2023 wurde der **strategische Entwicklungsschwerpunkt Technik als Jahresfokus** festgelegt. Mit ihren Forschungsschwerpunkten in Zukunftstechnologien wie Sensorik, Robotik oder Photonik übernimmt die FH Graubünden eine wichtige Rolle im regionalen Innovationssystem. In diesen Forschungsgebieten ist die internationale Dynamik überdurchschnittlich hoch.

Durch zukünftige Projekte wie die Kooperation mit «Lab42» (Davos) bezüglich Informatikthemen, die Eigenständigkeit des DAVIS mit vierfachem Leistungsauftrag oder den Erfahrungsaustausch an der Hochschule erbringt die FH Graubünden einen wichtigen Beitrag für den regionalen Fortschritt. Dies schafft innovative Kooperationen mit regionalen Unternehmen und der Verwaltung und erhöht die Attraktivität des Standorts Graubünden für Fachkräfte und Unternehmen.

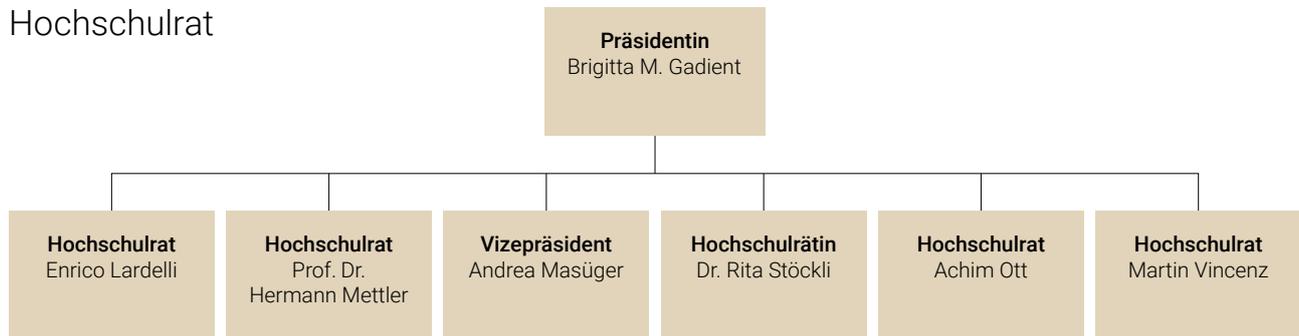
[fhgr.ch/strategie](https://fhgr.ch/strategie)



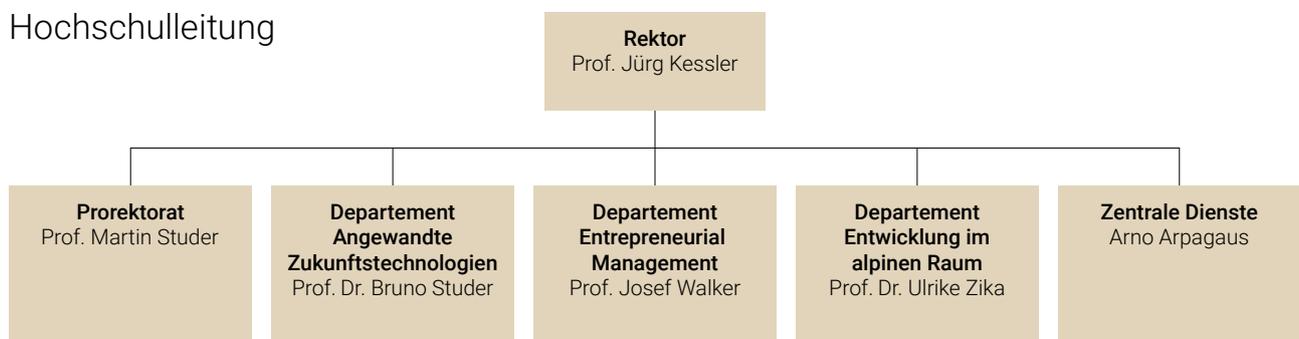
Eröffnung des «Surselva Lab» in Ilanz am 10. Mai 2022.

# Organisation der Fachhochschule Graubünden

## Hochschulrat



## Hochschulleitung



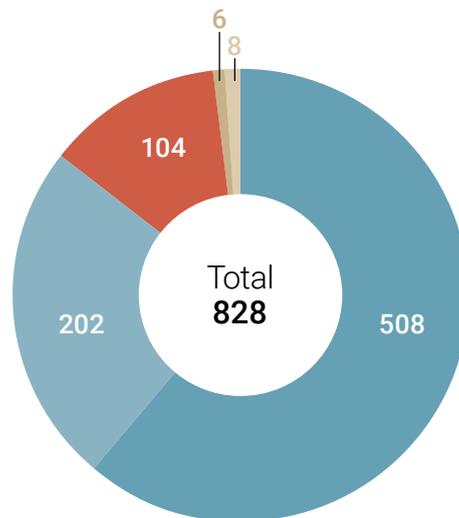
Im Bild rechts: Hochschulrat und Hochschulleitung (2022), von oben links:  
*Andrea Masüger, Martin Vincenz, Prof. Josef Walker, Achim Ott  
Dr. Rita Stöckli, Prof. Dr. Bruno Studer, Prof. Dr. Ulrike Zika, Enrico Lardelli  
Prof. Martin Studer, Prof. Dr. Hermann Mettler, Arno Arpagaus  
Prof. Jürg Kessler, Brigitta M. Gadiant*



# Personelles

Personalbestand per 31.12.2022

- Lehrbeauftragte
- Mitarbeitende in Lehre, Forschung und Dienstleistung
- Verwaltung
- Hochschulleitung
- Lernende



Zusätzlich sind 533 Gastdozierende und Hilfskräfte befristet bei der FH Graubünden tätig.

## Jubiläen Mitarbeitende

Wir gratulieren folgenden Mitarbeitenden zum Dienstjubiläum und danken herzlich für den langjährigen Einsatz:

### 30 Jahre

- Thomas Borer

### 25 Jahre

- Bruno Studer

### 20 Jahre

- Rinaldo Albertin
- Arno Arpagaus
- Cristina Carlino
- Jonathan Holmes
- Urs Jenni
- Jürg Kessler
- Nicole Massüger McLauchlan

### 15 Jahre

- Liselotte Hofer-Bolliger
- Urs Dahinden
- Anne-Marie Jäger-Stevenson
- Sandra Milosevic-Gamberger
- Erica Projer
- Wolfgang Semar

### 10 Jahre

- Silvio Anesini
- Marc Auer
- Matthias Künzler
- Jan Mosedale
- Katrin Schillo
- Orlando Thomet
- Frieder Voll
- Dario Wellinger

Im Bild rechts: Ernannte Professorinnen und Professoren, von oben links:

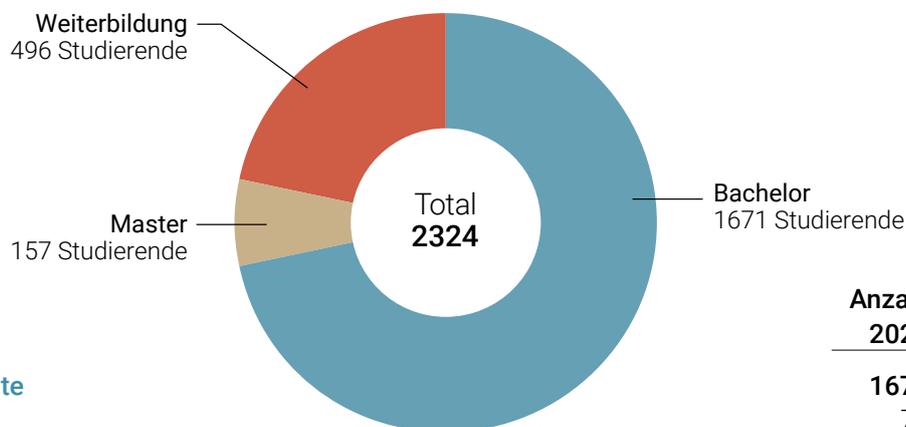
*Prof. David Schiller, Prof. Dr. Nico Tschanz, Prof. Dr. Heiko Ahmann*

*Prof. Konstantinos Michail, Prof. Dr. Ralf-Peter Mundani*

*Prof. Dr. Franziska Oehmer-Pedrazzi, Prof. Sandra Bühler-Krebs, Prof. Ruth Nieffer*



# Studierendenzahlen der Fachhochschule Graubünden



## Bachelorangebote

Architektur	77	92
Bauingenieurwesen	59	61
Betriebsökonomie	490	480
Computational and Data Science (seit 2021)	30	13
Digital Business Management (bis 2020 bei Information Science enthalten)	230	258
Information Science (bis 2020 inkl. Digital Business Management)	145	169
Multimedia Production	363	364
Tourismus	181	281
Photonics	96	93

## Masterangebote

Business Administration	109	159
Engineering (MSE)	0	1
User Experience Design	48	-

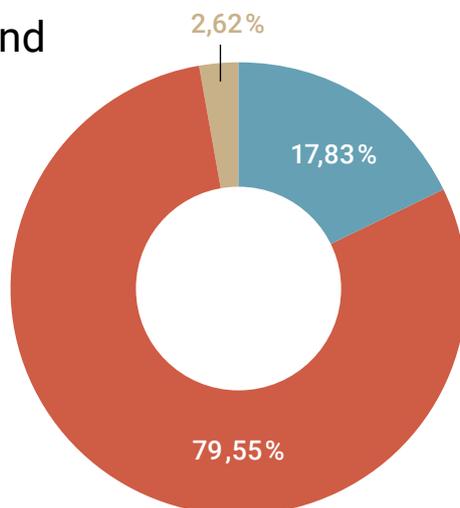
## Weiterbildungsangebote

Executive MBA	206	124
MAS	59	72
Weitere Angebote (DAS/CAS)	231	255

## Anzahl Studierende

	2022	2021
<b>Bachelor</b>	<b>1671</b>	<b>1811</b>
<b>Master</b>	<b>157</b>	<b>160</b>
<b>Weiterbildung</b>	<b>496</b>	<b>451</b>
<b>Total</b>	<b>2324</b>	<b>2422</b>

## Wohnsitz Bachelor- und Masterstudierende



■ Kanton Graubünden  
326 Studierende

■ Ausserkantonale, inkl. FL  
1454 Studierende

■ Ausland  
48 Studierende

100% = 1828 Studierende  
(Stichtag 15.10.2022)



Das Bedürfnis nach ständig neu entwickelten Applikationen verlangt spezifisch ausgebildete Arbeitskräfte. UX Designer konzipieren digitale Lösungen und setzen sie in nutzungsfreundlichen Oberflächen um. Die Masterstudienrichtung User Experience Design reagiert auf dieses Bedürfnis. Sie ist erstmals im September 2022 gestartet.



Fachhochschule Graubünden  
Scuola alta specialisada dal Grischun  
Scuola universitaria professionale dei Grig  
University of Applied Sciences of the Grison

# Jahresrechnung

Die Jahresrechnung 2022 der FH Graubünden schliesst mit einer schwarzen Null – einem Ertragsüberschuss von 42 449 Franken – ab. Der Gesamtertrag lag bei 64,9 Mio. Franken, was im Vergleich zum Vorjahr einen Anstieg um 3,4 Mio. Franken bzw. 5,5 Prozent bedeutet. Dieses Ergebnis ist erfreulich, da im Budget noch mit einem Verlust von 0,5 Mio. Franken gerechnet wurde.

# Kommentar zum Jahresabschluss

Die erfreuliche Zunahme des Umsatzes setzt sich zusammen aus Erträgen aus Dienstleistungen/WTT, die gegenüber dem Vorjahr um 1,5 Mio. Franken stiegen, aber immer noch 1,4 Mio. Franken tiefer als im Jahr 2019 – vor der Covid-Pandemie – liegen. Die Bundesbeiträge stiegen um 0,9 Mio. Franken. Sie sind nachlaufend und basieren auf den Studierendenzahlen der Spitzenjahre 2020 und 2021. Die FHV-Gebühren der anderen Kantone sanken minim um 0,1 Mio. Franken.

Die Entwicklung der Erträge im Bereich der Lehre widerspiegelt die Entwicklung bei den Studierendenzahlen. Diese haben per Stichtag 15. Oktober von 1971 im Jahr 2021 auf 1828 im Jahr 2022 abgenommen, was einem Rückgang von 7,3 Prozent entspricht. Erfreulich ist, dass die Anzahl der Studierenden im Weiterbildungsbereich von 451 auf 496 Studierende zugenommen hat, was ein Plus von 9,9 Prozent darstellt.

Die Beiträge des Trägerkantons Graubünden nahmen zu und stiegen von 15,0 Mio. Franken auf 16,0 Mio. Franken. Der Globalbeitrag und der Beitrag für die Sonderprofessur blieben mit 14,0 Mio. Franken resp. 0,6 Mio. Franken konstant. Für den schrittweisen Aufbau und die Umsetzung des «Bachelor of Science FHGR in Computational and Data Science» sicherte die Regierung über den Rahmenverpflichtungskredit «Förderung der digitalen Transformation» einen Beitrag von 0,6 Mio. Franken zu. Der Beitrag für das Jahr 2022 betrug 0,6 Mio. Franken. Die Mehrkosten aufgrund der Teilrevision des Gesetzes über die Pensionskasse Graubünden (BR 170.450) wurden mit 0,8 Mio. Franken entschädigt, dieser Betrag ist ab 2023 im Globalbeitrag berücksichtigt.

Der Bruttoaufwand beträgt 64,9 Mio. Franken. Im Vergleich zum Vorjahr bedeutet dies einen Anstieg um 3,7 Mio. Franken. Der grösste Teil davon entfiel auf den Personalaufwand. Dieser verzeichnete einen Anstieg von 2,4 Mio. Franken respektive 5,2 Prozent. Der Sach- und Dienstleistungsaufwand liegt mit 0,8 Mio. Franken und der Betriebsaufwand mit 0,5 Mio. Franken über dem Vorjahreswert, beide Werte stiegen aber unterproportional an. Sie begründen sich mit dem gestiegenen Umsatz im Bereich Dienstleistungen/WTT und den verstärkten Marketingaufwendungen.

Mit dem steigenden Bruttoaufwand und keinen Möglichkeiten, Reserven zu bilden, sinkt dessen Anteil proportional betrachtet zusehends. Gemäss Art. 17 Abs. 2 der Verordnung über Hochschulen mit kantonaler Trägerschaft dürfen die Reserven insgesamt 12 Prozent des Bruttoaufwandes nicht übersteigen. Wenn die Reserven den Maximalwert erreichen, ist der darüber hinaus ausbezahlte Kantonsbeitrag zurückzuzahlen. Zur Höhe der ausgewiesenen Reserven wird ein Betrag von 192 955 Franken hinzugerechnet, um den Maximalwert zu berechnen. Dies als Folge des Regierungsbeschlusses vom 9. Februar 2016 betreffend die Studiengebühren für ausländische Studierende ohne Wohnsitzkanton.

Die anrechenbaren Reserven betragen heute 5,2 Mio. Franken. Die Oberschwelle wurde mit dem neuen Gesetz über die über Hochschulen und Forschung (GHF) im Jahr 2016 von 10 auf 12 Prozent erhöht, um die betrieblichen Risiken der Fachhochschule aus eigener Kraft besser decken zu können. Betrug die Reserve mit Abschluss 2013 noch 10,0 Prozent, so ist sie laufend gesunken, mit Abschluss 2022 auf noch 8,0 Prozent. Dies entspricht nicht dem Ansinnen des Grossen Rates, als er die Obergrenze hinaufgesetzt hat.

Immer schwieriger wird die Rekrutierung von Personal. Was sich seit Jahren abzeichnete, akzentuiert sich je länger je mehr. Auf Stellenausschreibungen melden sich je nach Fachbereich kaum mehr Bewerberinnen oder Bewerber. Die Konsequenz ist, dass sich die Hochschule vor allem im Bereich der Forschung wegen fehlender Ressourcen und Fachkompetenzen nicht wie geplant entwickeln kann und angestammtes Personal verstärkt gefordert ist.

Ein besonderer Dank geht darum an das Personal, welches mit grossem Effort für den guten Abschluss beigetragen hat.



Arno Arpagaus, Verwaltungsdirektor



Im Bild: Oliver Folger, Leiter Finanzen, und Raphael Schüle, Leiter Controlling

# Bilanz

Aktiven (in CHF)	31.12.2022	31.12.2021
<b>Umlaufvermögen</b>		
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>3 228 574</b>	<b>716 525</b>
<b>Forderungen</b>		
Forderungen aus Leistungen gegenüber Dritten	7 669 996	9 985 276
Forderungen gegenüber Studenten	538 518	471 820
Übrige Forderungen	36 001	1 225
<b>Total Forderungen</b>	<b>8 244 515</b>	<b>10 458 321</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>3 302 759</b>	<b>2 535 803</b>
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>14 775 848</b>	<b>13 710 649</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
<b>Finanzanlagen</b>		
Langfristige Aktivdarlehen	100 000	100 000
Aktivdarlehen Unterstützungsfond	2 000	2 000
<b>Total Finanzanlagen</b>	<b>102 000</b>	<b>102 000</b>
<b>Mobile Sachanlagen</b>		
Büro- und Schulmobiliar	3	3
EDV-Anlagen/Werkzeuge, Geräte/Fahrzeuge	3	3
Laboreinrichtungen / Fernseh- und Radiostudios	1	1
<b>Total Mobile Sachanlagen</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Immobilien Sachanlagen</b>		
STWEG Comercialstrasse 24	1	1
STWEG Comercialstrasse 22	1	1
Neubau Ringstrasse	1	1
Erweiterung Cafeteria Ringsstrasse (inkl. Küche)	1	1
Umbau Comercialstrasse 24 (Miete)	1	1
Mensa Comercialstrasse 22 (Miete)	1	1
Mieterausbau Limmatstrasse 21, ZH	564 000	644 000
Gebäudeautomation	1	1
<b>Total Immobilien Sachanlagen</b>	<b>564 007</b>	<b>644 007</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>666 014</b>	<b>746 014</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>15 441 862</b>	<b>14 456 663</b>

<b>Passiven (in CHF)</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>Fremdkapital</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3 110 560	1 369 274
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1 434 567	843 092
<b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>4 545 127</b>	<b>2 212 366</b>
<b>Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>5 056 053</b>	<b>6 466 623</b>
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>9 601 180</b>	<b>8 678 989</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
<b>Fonds</b>		
Forschungs-/Entwicklungsfonds	43 598	43 598
Unterstützungsfonds für Studierende	25 352	28 952
<b>Total Fonds</b>	<b>68 950</b>	<b>72 550</b>
<b>Rückstellungen</b>		
Rückstellungen Ferien- und Zeitguthaben	560 357	536 198
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>560 357</b>	<b>536 198</b>
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>629 307</b>	<b>608 748</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>10 230 487</b>	<b>9 287 737</b>
<b>Eigenkapital</b>		
<b>Kapital</b>	<b>210 277</b>	<b>210 277</b>
<b>Allgemeine Reserven</b>		
Saldo 1. Januar	4 958 650	4 566 710
Rückerstattung Reserven an Kanton Graubünden	0	0
Gewinn	42 449	391 940
<b>Saldo 31. Dezember</b>	<b>5 001 099</b>	<b>4 958 650</b>
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>5 211 376</b>	<b>5 168 927</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>15 441 862</b>	<b>14 456 663</b>

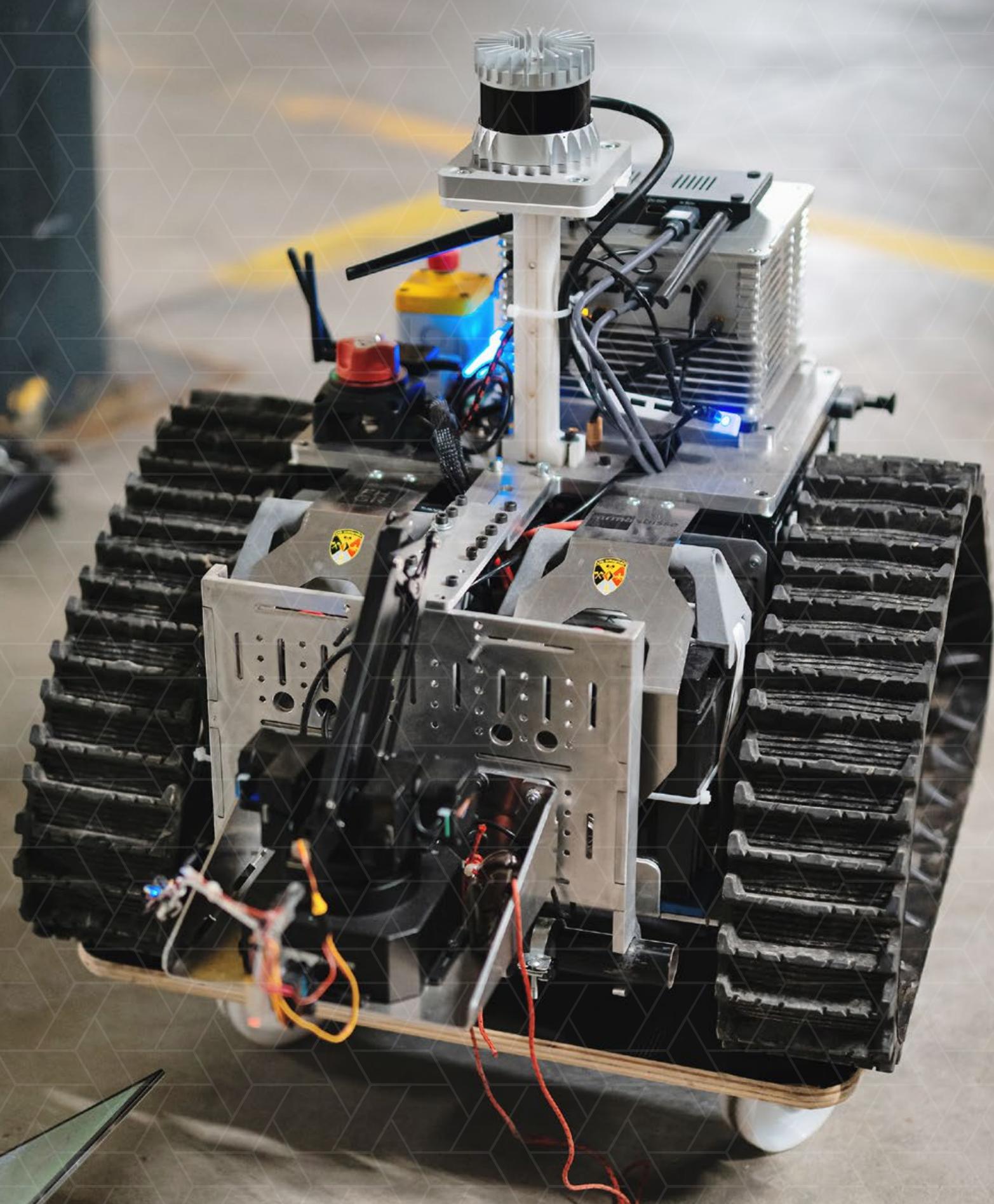
# Erfolgsrechnung

	Budget 2022* CHF	IST 2022 CHF	Abweichung in CHF	in %	IST 2021 CHF
<b>Ertrag</b>					
<b>Erträge aus Kerntätigkeit</b>					
Studien- und Kursgebühren	9 611 740	9 526 085	-85 655	-1	9 367 041
Erträge aus Dienstleistungen/WTT	6 122 835	5 224 534	-898 301	-15	3 690 163
<b>Total Erträge aus Kerntätigkeit</b>	<b>15 734 575</b>	<b>14 750 619</b>	<b>-983 956</b>	<b>-6</b>	<b>13 057 204</b>
<b>Bundesbeiträge</b>	<b>15 409 520</b>	<b>15 245 389</b>	<b>-164 131</b>	<b>-1</b>	<b>14 369 496</b>
<b>Beiträge Trägerkanton Graubünden</b>	<b>15 998 555</b>	<b>15 998 555</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15 000 000</b>
<b>Beiträge Nicht-Trägerkantone</b>	<b>18 363 635</b>	<b>18 238 488</b>	<b>-125 147</b>	<b>-1</b>	<b>18 312 220</b>
<b>Beiträge Privater, Dritter</b>	<b>170 000</b>	<b>419 141</b>	<b>249 141</b>	<b>147</b>	<b>581 118</b>
<b>Betrieblicher Nebenerlös</b>	<b>292 000</b>	<b>279 618</b>	<b>-12 382</b>	<b>-4</b>	<b>240 563</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>65 968 285</b>	<b>64 931 810</b>	<b>-1 036 475</b>	<b>-2</b>	<b>61 560 601</b>
<b>Aufwand</b>					
<b>Sach- und Dienstleistungsaufwand</b>					
Sachaufwand für Kerntätigkeit	2 537 723	2 629 823	92 100	4	2 299 353
Dienstleistungen Dritter für Kerntätigkeit	2 513 540	2 963 726	450 186	18	2 444 575
<b>Total Sach- und Dienstleistungsaufwand</b>	<b>5 051 263</b>	<b>5 593 549</b>	<b>542 286</b>	<b>11</b>	<b>4 743 928</b>
<b>Personalaufwand</b>					
Gehälter / Löhne	42 593 000	41 024 827	-1 568 173	-4	40 220 045
Sozialleistungen	7 170 000	7 133 376	-36 624	-1	5 977 619
Übrige Personalkosten	1 259 006	1 054 331	-204 675	-16	603 758
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>51 022 006</b>	<b>49 212 534</b>	<b>-1 809 472</b>	<b>-4</b>	<b>46 801 422</b>
<b>Betriebsaufwand</b>					
Infrastrukturkosten Gebäude	3 630 000	3 577 815	-52 185	-1	3 297 602
Unterhalt, Reparaturen und Anschaffungen	1 678 461	1 163 951	-514 510	-31	1 576 619
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	71 905	66 122	-5 783	-8	62 633
Energie- und Entsorgungskosten	406 000	362 043	-43 957	-11	350 525
Verwaltungskosten	4 308 881	4 587 469	278 588	6	4 070 789
Übrige Betriebskosten	247 623	240 552	-7 071	-3	172 425
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>10 342 870</b>	<b>9 997 952</b>	<b>-344 918</b>	<b>-3</b>	<b>9 530 593</b>
<b>Abschreibungen</b>	<b>80 000</b>	<b>80 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>79 950</b>
<b>Finanzerfolg</b>	<b>17 000</b>	<b>31 394</b>	<b>14 394</b>	<b>85</b>	<b>23 406</b>
<b>Ausserordentlicher Erfolg</b>					
Ausserordentlicher Aufwand	0	500	500		0
Ausserordentlicher Ertrag	-60 000	-26 568	33 432	-56	-10 638
<b>Total ausserordentlicher Erfolg</b>	<b>-60 000</b>	<b>-26 068</b>	<b>33 932</b>	<b>-57</b>	<b>-10 638</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>66 453 139</b>	<b>64 889 361</b>	<b>-1 563 778</b>	<b>-2</b>	<b>61 168 661</b>
<b>Gewinn</b>	<b>-484 854</b>	<b>42 449</b>	<b>527 303</b>		<b>391 940</b>

\* ungeprüft

# Geldflussrechnung

	2022 CHF	2021 CHF
<b>Betriebstätigkeit</b>		
Gewinn (+) / Verlust (-)	42 449	391 940
Abschreibungen	80 000	79 950
Forderungen: Abnahme (+) / Zunahme (-)	2 213 806	-2 474 912
Aktive Rechnungsabgrenzungen: Abnahme (+) / Zunahme (-)	-766 956	234 968
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen: Zunahme (+) / Abnahme (-)	2 332 761	515 554
Rückstellungen: Zunahme (+) / Abnahme (-)	24 159	171 292
Passive Rechnungsabgrenzungen: Zunahme (+) / Abnahme (-)	-1 410 570	1 024 191
Fonds: Einlagen (+) / Entnahmen (-)	-3 600	-720
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>2 512 049</b>	<b>-57 737</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>		
Investition in materielle Vermögenswerte (-)	0	-63 950
Investition in Wertschriften und Beteiligungen (-)	0	-2 000
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>-65 950</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>		
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Geldfluss total (= Veränderung Flüssige Mittel)</b>		
	<b>2 512 049</b>	<b>-123 687</b>
Flüssige Mittel per 1. Januar		
	716 525	840 212
Flüssige Mittel per 31. Dezember		
	3 228 574	716 525
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>2 512 049</b>	<b>-123 687</b>



Das «boarAI» ist ein unbemanntes ferngesteuertes Bodenfahrzeug (UGV). Entwickelt wurde der Rettungsroboter vom Institut für Photonics und Robotics (IPR) mit dem Zweck, Gefahrenstoffe sicher zu messen oder bewusstlose Personen aus lebensgefährlichen Umgebungen zu retten.

# Anhang zur Jahresrechnung 2022

## Bilanzierungsrichtlinien

### **Rechtsform**

Die Fachhochschule Graubünden (FHGR) ist eine selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt des Kantons Graubünden mit Sitz in Chur. Die gesetzliche Grundlage bildet das Gesetz über Hochschulen und Forschung (GHF; BR 427.200). Sie war bis 31. Dezember 2019 Teil der Fachhochschule Ostschweiz und wird danach als selbständige, vom Bund anerkannte Fachhochschule geführt.

### **Grundsätze der Rechnungslegung**

Die Hochschule führt selbstständig das Finanz- und Rechnungswesen nach Vorgabe des GHF in Anlehnung an die Rechnungslegungsgrundsätze des Finanzhaushaltsgesetzes des Kantons Graubünden (FHG; BR 710.100). Dementsprechend vermittelt die Jahresrechnung grundsätzlich ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view), wobei einzelne Positionen davon abweichen können.

### **Wesentliche Annahmen und Schätzungen**

Die Erstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Rechnungslegungsprinzipien bedingt Schätzungen und das Treffen von Annahmen, welche die ausgewiesenen Beträge von Aktiven und Passiven, die Erträge und Aufwendungen sowie die damit zusammenhängende Offenlegung von Eventualforderungen und -verbindlichkeiten per Bilanzstichtag beeinflussen. Die FHGR trifft dabei Schätzungen und Annahmen bezüglich der Zukunft, wobei die tatsächliche Entwicklung definitionsgemäss von den buchhalterischen Schätzwerten abweichen kann. Schätzungen und Beurteilungen werden laufend ausgewertet und gründen einerseits auf historischen Erfahrungen wie auch anderen Faktoren, einschliesslich des Eintreffens zukünftiger Ereignisse.

Die Rechnungslegungsgrundsätze für die wichtigsten Aussagen der Jahresrechnung sind die Folgenden:

#### ***Flüssige Mittel***

Flüssige Mittel werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Sie bestehen aus Kassabeständen, Post- und Bankguthaben.

#### ***Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und übrige kurzfristige Forderungen***

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und übrige

kurzfristige Forderungen werden zum Nominalwert, abzüglich Wertberichtigungen für nicht einbringbare Forderungen, bilanziert. Wertberichtigungen werden gebildet, wenn objektive Hinweise dafür bestehen, dass nicht sämtliche ausstehende Beträge eingehen werden.

#### ***Finanzanlagen***

Darlehen werden zum Nominalwert, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen bewertet. Weitere Finanzinstrumente bestehen bei der FHGR nicht.

#### ***Immobilienbewertungen und allgemeine Investitionsprojekte***

Die Bewertung erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten. Kantons- und Bundesbeiträge werden direkt von den Anschaffungs- oder Herstellungskosten in der Bilanz in Abzug gebracht. Auf dem bilanzierten Restwert wird, sofern notwendig, eine lineare Abschreibung vorgenommen.

#### ***Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und übrige kurzfristige Verbindlichkeiten***

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und übrige kurzfristige Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten ausgewiesen.

#### ***Rückstellungen***

Rückstellungen werden bilanziert, wenn eine rechtliche oder faktische Verpflichtung ohne eine adäquate Gegenleistung infolge eines Ereignisses der Vergangenheit besteht, der Abfluss von Ressourcen zur Erfüllung der Verpflichtung wahrscheinlich und eine zuverlässige Schätzung der Höhe der Verpflichtung möglich ist.

Eine Verpflichtung aus Vorsorgeeinrichtungen wird passiviert, wenn die Bedingungen zur Bildung einer Rückstellung erfüllt sind.

Die Bildung und Auflösung von Rückstellungen werden im Anhang der Jahresrechnung einzeln ausgewiesen.

#### ***Allgemeine Reserven***

Jahresgewinne sind zur Abdeckung künftiger Verluste den allgemeinen Reserven zuzuweisen.

Die allgemeinen Reserven dürfen nach Art. 17 der Verordnung über Hochschulen mit kantonaler Trägerschaft (VH; BR 427.210) insgesamt zwölf Prozent des Bruttoaufwandes nicht übersteigen. Wenn die allgemeinen Reserven den Maximalwert erreichen, ist der darüber hinaus ausbezahlte Kantonsbeitrag zurückzuzahlen.

### Umsatz und Ertragsrealisation

Die Erträge werden periodengerecht realisiert. Notwendige Abgrenzungen werden gebildet.

Die Bewertung von mehrjährigen externen Forschungs- und grösseren Dienstleistungsprojekten erfolgt nach der Completed Contract-Methode, welche bewirkt, dass die Projektgewinne erst bei Abschluss realisiert werden. Die bilanzierten Projekte werden einzeln und laufend neu bewertet.

### Eventualverpflichtungen

Eventualverbindlichkeiten werden am Bilanzstichtag beurteilt, entsprechend bewertet und im Anhang offengelegt.

## Bemerkungen zu Einzelpositionen

1. Ausweis von Rückstellungen	1.1.2022	Veränderung	31.12.2022
	CHF	CHF	CHF
Rückstellungen Ferien- und Zeitguthaben	536 198	+24 159	560 357
<b>Total</b>	<b>536 198</b>	<b>+24 159</b>	<b>560 357</b>

2. Nichtbilanzierte Leasingverbindlichkeiten	31.12.2021	31.12.2022
	CHF	CHF
Leasing EDV	298 736	119 494

3. Aufschlüsselung Kantonsbeiträge	2021	2022
	CHF	CHF
Ausweis gemäss kantonaler Jahresrechnung «FHGR-Globalbeitrag» (4221.363112)	14 000 000	14 000 000
Beiträge für zusätzliche AG-Beiträge PK (4221.363120)	0	798 555
Beitrag Sonderprofessur (enthalten in 4221.363160)	600 000	600 000
Beitrag digitale Transformation (enthalten in 2000.363570)	400 000	600 000
«Beiträge Trägerkanton Graubünden» gemäss FHGR-Jahresrechnung	15 000 000	15 998 555

## 4. Entschädigung Hochschulrat 2022

Hochschulrat	Funktion	Entschädigung Fixum CHF
Brigitta M. Gadiant	Präsidentin	30 000
Enrico Lardelli	Mitglied	13 000
Andrea Masüger	Mitglied	13 000
Hermann Mettler	Mitglied	13 000
Achim Ott	Mitglied	13 000
Rita Stöckli	Mitglied	13 000
Martin Vincenz	Mitglied	13 000
<b>Total</b>		<b>108 000</b>

5. Eventualverbindlichkeiten	Bestand 31.12.2021	Bestand 31.12.2022
------------------------------	-----------------------	-----------------------

### Pensionskasse Graubünden

Gemäss Art. 12 Abs. 2 des Gesetzes über die PKGR können von den angeschlossenen Arbeitgebenden und versicherten Personen Sanierungsbeiträge erhoben werden.

pro memoria pro memoria

## 6. Anzahl Vollzeitstellen

VZÄ per Dezember 2022: 276,3

# Bericht der Revisionsstelle



Finanzkontrolle des Kantons Graubünden  
Controllo da finanzas dal chantun Grischun  
Controllo delle finanze del Cantone dei Grigioni

An den Hochschulrat der  
Fachhochschule Graubünden

An die Regierung  
des Kantons Graubünden

## **Bericht der Revisionsstelle zur Prüfung der Jahresrechnung 2022**

### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung der Fachhochschule Graubünden auf den Seiten 21 bis 27 – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung den gesetzlichen Vorschriften.

### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Fachhochschule Graubünden unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### *Sonstige Informationen*

Der Hochschulrat und die Hochschulleitung sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die von uns vor dem Datum dieses Berichts erlangten Informationen im Entwurf des Jahresberichts (aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht) und die uns voraussichtlich nach diesem Datum zur Verfügung gestellte finale Version des Jahresberichts.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und von uns wird hierzu keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung zum Ausdruck gebracht oder gebracht werden.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die oben genannten sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns zu den vor dem Datum dieses Berichts erlangten sonstigen Informationen durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

#### *Verantwortlichkeiten des Hochschulrates und der Hochschulleitung für die Jahresrechnung*

Der Hochschulrat und die Hochschulleitung sind verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Hochschulrat und die Hochschulleitung als notwendig feststellen, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung sind der Hochschulrat und die Hochschulleitung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Fachhochschule Graubünden zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Hochschulrat beabsichtigt, entweder die Fachhochschule Graubünden zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

#### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Hochschulrates und der Hochschulleitung ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen der Regierung des Kantons Graubünden, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Chur, 27. März 2023

#### **Finanzkontrolle des Kantons Graubünden**



Thomas Schmid  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Philipp Riedi  
Revisionsexperte



Technik, die begeistert: Der FHGR-Zeppelin, den die Studierenden des Bachelorstudiums Mobile Robotics gebaut haben, schwebt während des Infotags im Oktober 2022 über den Teilnehmenden.

## **Impressum**

Herausgeberin	Fachhochschule Graubünden
Gestaltung	MIND Kommunikation GmbH
Titelbild	Forschungsprojekt des IBAR zur Lösung von Gleitschneeproblemen; Bild: James Glover
Druck	Casutt Druck & Werbetechnik AG
Auflage	350 Exemplare

## Fachhochschule Graubünden

Pulvermühlestrasse 57

7000 Chur

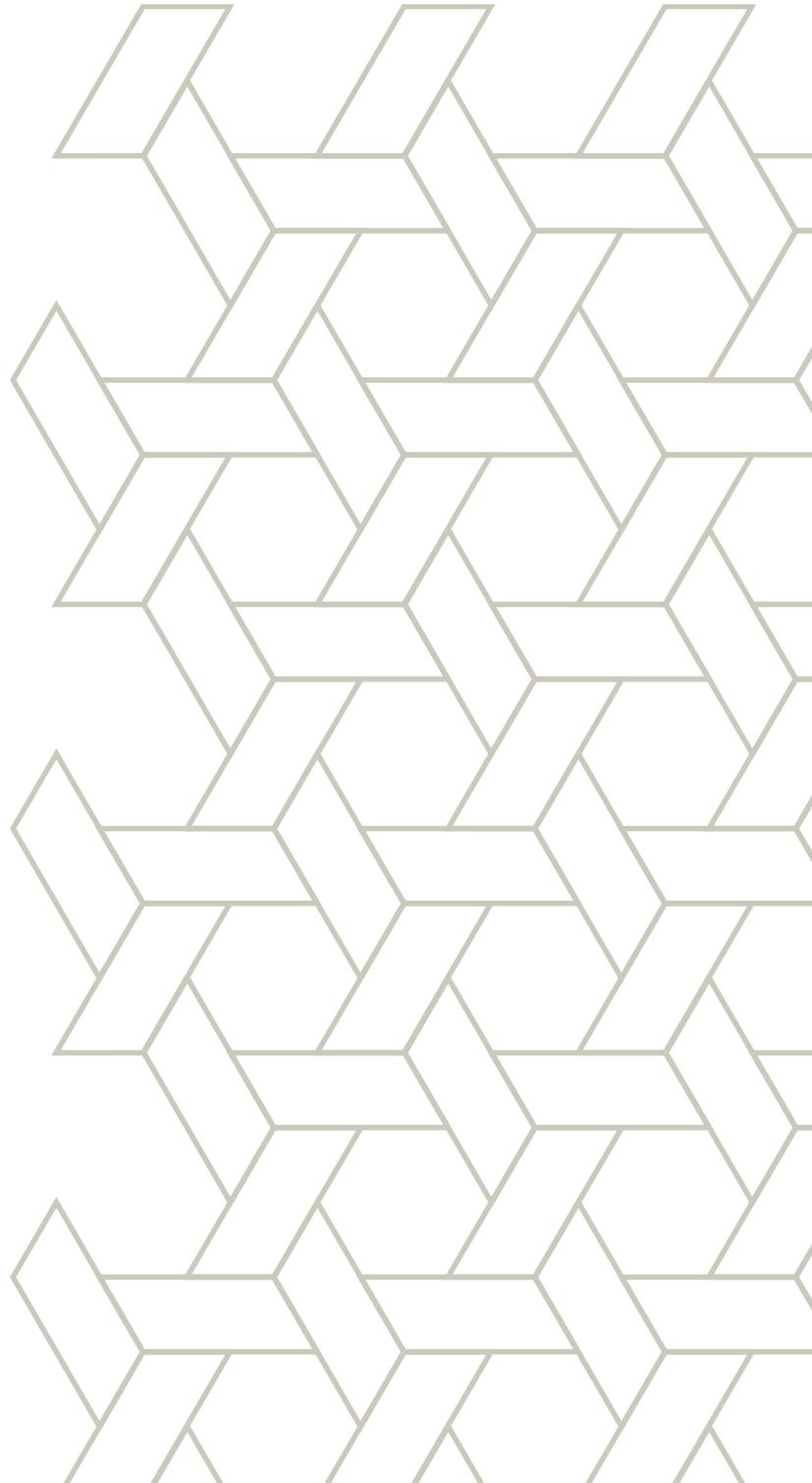
Schweiz

T +41 81 286 24 24

info@fhgr.ch



[fhgr.ch](https://www.fhgr.ch)



Fachhochschule Graubünden  
Scola auta specialisada dal Grischun  
Scuola universitaria professionale dei Grigioni  
University of Applied Sciences of the Grisons

© FH Graubünden, April 2023

**swissuniversities**

