

Zentrum für Verwaltungsmanagement 2018



Leitidee

Das Zentrum für Verwaltungsmanagement (ZVM) ist ein Institut der Hochschule für Technik und Wirtschaft HTW Chur. Es hat sich zum Ziel gesetzt, öffentliche Verwaltungen und Non-Profit-Organisationen in ihrer Entwicklung zu begleiten und ihnen als Ansprechpartner zu dienen.

Angebot



Das ZVM ist in der Weiterbildung, Beratung und angewandten Forschung tätig und deckt schwerpunktmässig die nachfolgenden vier Kompetenzfelder ab. Dabei fließen die Erkenntnisse aus der angewandten Forschung in die Beratungsdienstleistungen und Weiterbildungsangebote ein:

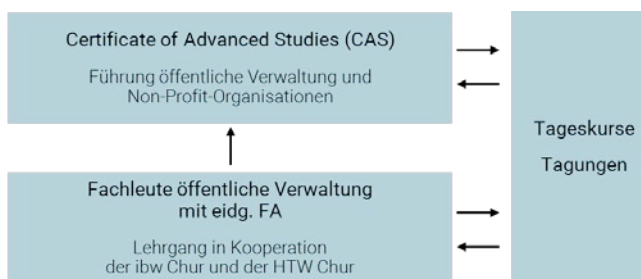
- Gemeindeführung
- Gemeindefusion
- Strategie, Organisation und Evaluation
- Freiwilligentätigkeit

Beratung und Forschung

- **Gemeindeführung:** Der Bürger erwartet vermehrt eine effiziente und professionell arbeitende öffentliche Verwaltung. In vielen Gemeinden hat diesbezüglich ein Wandel stattgefunden. Das ZVM unterstützt Reorganisationen mit neuen und adäquaten Gemeindeführungsmodellen. Referenzen Beratung: Landquart, Ilanz, Scuol, Sils i.D., Maienfeld, KSS Schaffhausen, Brusio. Referenzen Forschung: Gemeindeführung im Alpenraum (Interreg-Forschungsprojekt).
- **Gemeindefusion:** Es wird immer deutlicher, dass nur einschneidende Strukturveränderungen eine nachhaltige Verbesserung der Situation der Gemeinden garantieren. Das ZVM gestaltet diesen Prozess aktiv mit, indem es Fusionsprozesse unterstützt und auswertet. Referenzen Beratung: Ilanz plus, Safiental, Cazis, Bergell, Trimmis-Says, Wildhaus-Alt St. Johann SG. Referenzen Forschung: Leitfaden für Gemeindefusionen (KTI-Forschungsprojekt); Fusions-Check (Auftragsforschung für die Kantone AG, BE, GL, GR und ZH).
- **Strategie, Organisation und Evaluation:** Aufgaben und Anforderungen an Effizienz und Effektivität von öffentlichen Verwaltungen haben sich stark geändert. Das ZVM unterstützt Veränderungen mit innovativen Strategieprozessen. Um die Leistungen und Wirkungen zu evaluieren, entwickelt das ZVM fortschrittliche Führungssysteme. Referenzen Beratung: Disentis/Mustér, Lenz (Leitbilder); Amt für Wald GR, Eschen FL, Glattal ZH (Strategieberatung); Maienfeld, Ilanz, Scuol (Verfassungsrevision); Ilanz, Maienfeld, Campadi Trun (Organisationsberatung); Klosters-Serneus GR (Verwaltungsanalyse), Switzerland Global Enterprise (Evaluation).
- **Miliz-/Freiwilligentätigkeit:** Ohne den Einsatz von Einzelpersonen, Vereinen und Organisationen wären viele Leistungen der Gemeinden nicht möglich. Freiwillige tragen zur Erhaltung und Weiterentwicklung des gesellschaftlichen und kulturellen Erbes sowie einer höheren Lebensqualität in den Gemeinden bei. Das ZVM forscht an der Schnittstelle zwischen Gemeinde und Freiwilligentätigkeit. Referenzen Forschung: Innovatives Ehrenamt (Interreg-Forschungsprojekt), Fair-Care (AAL-Projekt); Referenz Transfer: Prix Benevol GR.

Weiterbildung

Generelles Ziel ist es, eine auf die Anforderungen der Öffentlichen Verwaltung und Non-Profit-Organisationen zugeschnittene praxisorientierte Weiterbildung zu vermitteln.



Das ZVM bietet ein breites Weiterbildungsangebot für öffentliche Verwaltungen und Non-Profit-Organisationen an. Es umfasst einen CAS-Lehrgang im Umfang von 128 Lektionen (12 ECTS), einen eidg. Fachausweis mit rund 420 Lektionen in Kooperation mit der ibw Chur sowie Tageskurse und Tagungen.

Projektbeispiele

- **„Fusions-Check“ Graubünden:** Um einen Gesamtüberblick über die wirtschaftlichen, demokratischen und gesellschaftlichen Effekte zu erhalten, wurden im Auftrag des Kantons Graubünden sämtliche seit 2008 erfolgten Gemeindefusionen untersucht. Es sind dies 27 Gemeinden, die ihrerseits aus 114 Gemeinden entstanden sind. Unter anderem trug auch die Bevölkerung zur Datenerhebung bei. Der Bevölkerungsfragebogen wurde von rund 7'500 Personen ausgefüllt. Dies entspricht einer Rücklaufquote von 15%.
- **«Strategieworkshop» Gemeinde Schübelbach:** Mit dem Gemeinderat von Schübelbach wurde in einem Strategieworkshop – auf den bereits vorhandenen strategischen Grundlagen aufbauend – eine gemeinsame Vision und Strategie erarbeitet und festgelegt. Diese dienen als Leitplanke für die einzelnen Ressorts, um die bestehenden ressortspezifischen strategischen und operativen Ziele sowie Massnahmen aneinander anzugleichen.

Team



Ursin Fetz, Dr. iur., Rechtsanwalt
Leiter ZVM, Dozent für Recht, Gemeinderat Domat/Ems GR



Ruth Nieffler, M.A.
Dozentin



Curdin Derungs, Dr. oec. HSG
Stv. Leiter ZVM, Projektleiter und Dozent für Public Management



Florian Sorg, BSc
Wissenschaftlicher Mitarbeiter



Michael Forster, MSc BA
Fachbereichsleiter Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Dozent



Dario Wellinger, MSc
Wissenschaftlicher Mitarbeiter und Dozent für Betriebswirtschaftslehre



Gian Andri Hässig, MSc
Wissenschaftlicher Mitarbeiter und Dozent für Betriebswirtschaftslehre



Victoria Coray
Organisationsassistentin



Dominik Just, lic. oec. HSG
Projektleiter und Dozent für Finanz- und Rechnungswesen

Kontakt

Hochschule für Technik und Wirtschaft
Zentrum für Verwaltungsmanagement ZVM
Comercialstrasse 22
CH-7000 Chur

Telefon +41 (0)81 286 39 17
Telefax +41 (0)81 286 39 51
E-Mail zvm@htwchur.ch
www.zvm.ch