

# Zentrum für Verwaltungsmanagement 2019



## Leitidee

Das Zentrum für Verwaltungsmanagement (ZVM) ist ein Institut der Hochschule für Technik und Wirtschaft HTW Chur. Es hat sich zum Ziel gesetzt, öffentliche Verwaltungen und Non-Profit-Organisationen in ihrer Entwicklung zu begleiten und ihnen als Ansprechpartner zu dienen.

## Angebot



Das ZVM ist in der Weiterbildung, Beratung und angewandten Forschung tätig und deckt schwerpunktmässig die nachfolgenden vier Kompetenzfelder ab. Dabei fliessen die Erkenntnisse aus der angewandten Forschung in die Beratungsdienstleistungen und Weiterbildungsangebote ein:

- Gemeindeführung
- Gemeindefusion
- Strategie, Organisation und Evaluation
- Freiwilligentätigkeit

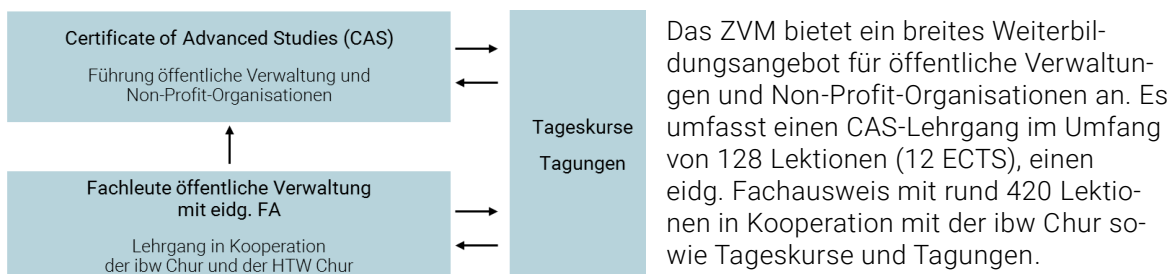
## Beratung und Forschung

- **Gemeindeführung:** Der Bürger erwartet vermehrt eine effiziente und professionell arbeitende öffentliche Verwaltung. In vielen Gemeinden hat diesbezüglich ein Wandel stattgefunden. Das ZVM unterstützt Reorganisationen mit neuen und adäquaten Gemeindeführungsmodellen. Referenzen Beratung: Landquart, Ilanz, Scuol, Sils i.D., Maienfeld, KSS Schaffhausen, Brusio. Referenzen Forschung: Gemeindeführung im Alpenraum (Interreg-Forschungsprojekt).
- **Gemeindefusion:** Es wird immer deutlicher, dass nur einschneidende Strukturveränderungen eine nachhaltige Verbesserung der Situation der Gemeinden garantieren. Das ZVM gestaltet diesen Prozess aktiv mit, indem es Fusionsprozesse unterstützt und auswertet. Referenzen Beratung: Ilanz plus, Safiental, Cazis, Bergell, Trimmis-Says, Wildhaus-Alt St.Johann SG. Referenzen Forschung: Leitfaden für Gemeindefusionen (KTI-Forschungsprojekt); Fusions-Check (Auftragsforschung für die Kantone AG, BE, GL, GR und ZH).
- **Strategie, Organisation und Evaluation:** Aufgaben und Anforderungen an Effizienz und Effektivität von öffentlichen Verwaltungen haben sich stark geändert. Das ZVM unterstützt Veränderungen mit innovativen Strategieprozessen. Um die Leistungen und Wirkungen zu evaluieren, entwickelt das ZVM fortschrittliche Führungssysteme. Referenzen Beratung: Disentis/Mustér, Lenz (Leitbilder); Amt für Wald GR, Eschen FL, Glattal ZH (Strategieberatung); Maienfeld, Ilanz, Scuol (Verfassungsrevision); Ilanz, Maienfeld, Campadi Trun (Organisationsberatung); Klosters-Serneus GR (Verwaltungsanalyse), Switzerland Global Enterprise (Evaluation).
- **Miliz-/Freiwilligentätigkeit:** Ohne den Einsatz von Einzelpersonen, Vereinen und Organisationen wären viele Leistungen der Gemeinden nicht möglich. Freiwillige tragen zur Erhaltung und Weiterentwicklung des gesellschaftlichen und kulturellen Erbes sowie einer höheren Lebensqualität in den Gemeinden bei. Das ZVM forscht an der Schnittstelle zwischen Gemeinde und Freiwilligentätigkeit. Referenzen Forschung: Innovatives Ehrenamt (Interreg-Forschungsprojekt), Fair-Care (AAL-Projekt); Referenz Transfer: Prix Benevol GR.

## Weiterbildung

Generelles Ziel ist es, eine auf die Anforderungen der Öffentlichen Verwaltung und Non-Profit-Organisationen zugeschnittene praxisorientierte Weiterbildung zu vermitteln.

Das ZVM bietet ein breites Weiterbildungsangebot für öffentliche Verwaltungen und Non-Profit-Organisationen an. Es umfasst einen CAS-Lehrgang im Umfang von 128 Lektionen (12 ECTS), einen eidg. Fachausweis mit rund 420 Lektionen in Kooperation mit der ibw Chur sowie Tageskurse und Tagungen.



## Projektbeispiele

**PROMO35:** Das Ziel von PROMO 35 ist es, die politische Nachwuchsförderung auf Gemeindeebene und damit das politische Engagement in den Exekutivgremien der Schweizer Gemeinden zu steigern. Konkret wurde ein Online-Tool entwickelt. Darin sind 18 Stossrichtungen mit über 80 Massnahmen interaktiv aufbereitet. Das Tool soll Gemeinden, Lokalparteien und interessierte Personen eine breite Auswahl an Massnahmen vorstellen.

**Startpaket für Gemeindepolitiker/innen:** Die Übernahme eines öffentlichen Amtes in der Gemeinde ist anspruchsvoll. Das «Startpaket für Gemeindepolitiker/innen» bietet auf anschauliche Art eine breite und praxisorientierte Übersicht über die zentralen Aspekte der Gemeindepolitik. Die wichtigsten Aufgaben und Pflichten der Amtsträgerinnen und Amtsträger sowie der Gemeinde und deren politischen Organe werden erläutert.

## Team



**Ursin Fetz, Dr. iur., Rechtsanwalt**  
Leiter ZVM, Dozent für Recht,  
Gemeinderat Domat/Ems GR



**Dominik Just, lic. oec. HSG**  
Projektleiter und Dozent für  
Finanz- und Rechnungswesen



**Curdin Derung, Dr. oec. HSG**  
Stv. Leiter ZVM, Projektleiter,  
Dozent für Public Management



**Florian Sorg, BSc**  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter und  
Dozent für Betriebswirtschafts-  
lehre



**Michael Forster, MSc BA**  
Fachbereichsleiter Allgemeine Be-  
triebswirtschaftslehre, Dozent, Ge-  
meindevorstand Felsberg GR



**Dario Wellinger, MSc**  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter und  
Dozent für Betriebswirtschafts-  
lehre



**Gian Andri Hässig, MSc**  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter und  
Dozent für Betriebswirtschafts-  
lehre, Mitglied GPK Tamins GR



**Victoria Coray**  
Organisationsassistentin

## Kontakt

Hochschule für Technik und Wirtschaft  
Zentrum für Verwaltungsmanagement ZVM  
Comercialstrasse 22  
CH-7000 Chur

Telefon +41 (0)81 286 39 17  
Telefax +41 (0)81 286 39 51  
E-Mail [zvm@htwchur.ch](mailto:zvm@htwchur.ch)  
[www.htwchur/zvm](http://www.htwchur/zvm)