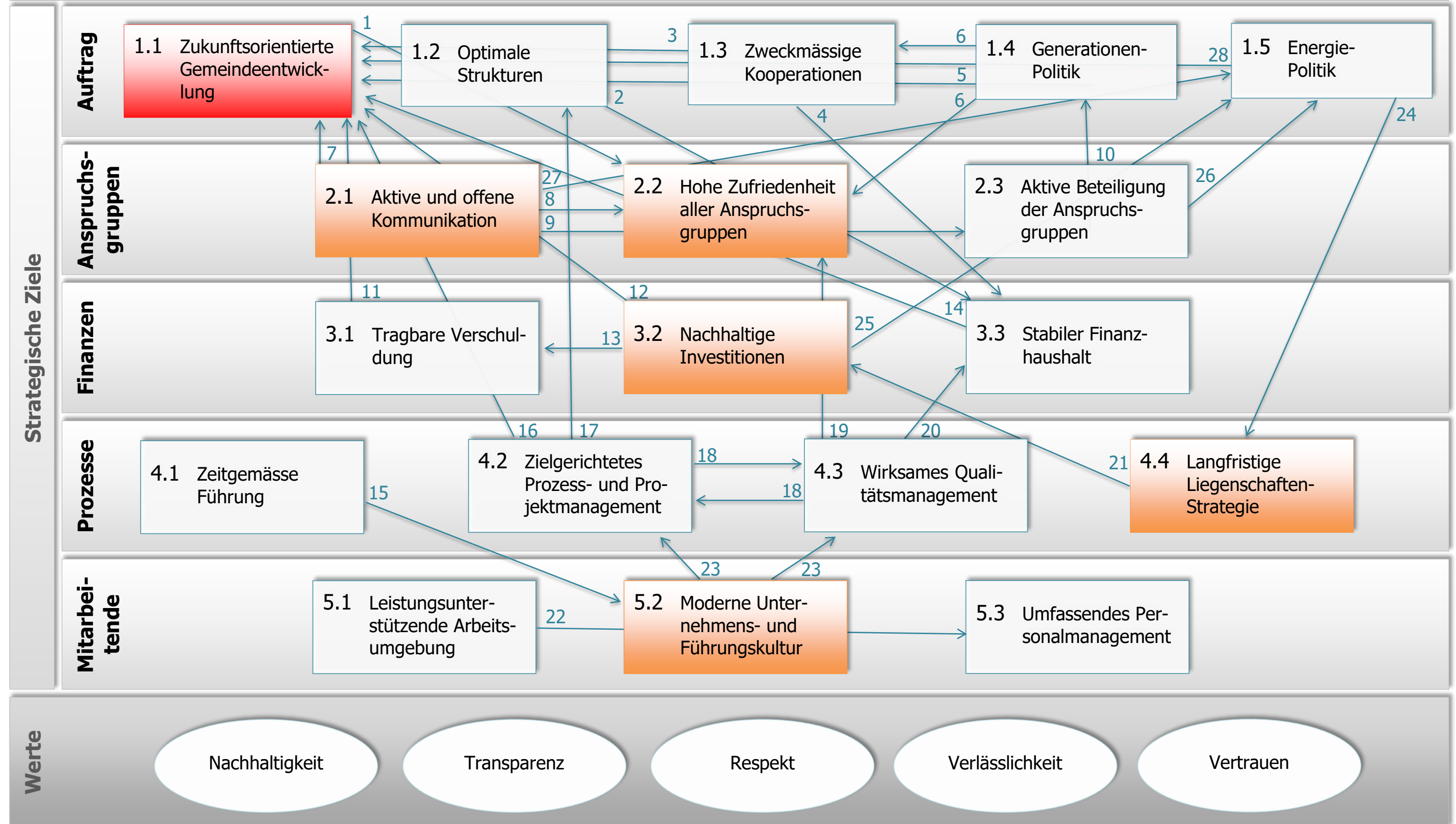


Strategielandkarte

(Stand: 31.05.2016)

Fokusziel Schwerpunkt

Männedorf - lebenswert und lebendig



Zielsätze zu den strategischen Zielen

1.1 Zukunftsorientierte Gemeindeentwicklung

Wir sind eine Gemeinde in der Wohnen, Arbeit, Bildung, Einkaufen und Freizeit ihren Platz haben.

1.2 Optimale Strukturen

Die Struktur von Verwaltung und Behörden entsprechen den aktuellen Anforderungen.

1.3 Zweckmässige Kooperationen

Wir lösen Aufgaben, die besser in Zusammenarbeit erbracht werden können, mit Kooperationen.

1.4 Generationen-Politik

Wir erhalten die Lebensqualität aller Generationen.

1.5 Energie-Politik

Die energiepolitischen Ziele und Massnahmen der Gemeinde verbessern die Standort- und Wohnqualität der Gemeinde.

2.1 Aktive und offene Kommunikation

Wir informieren unsere Anspruchsgruppen zeitnah.

2.2 Hohe Zufriedenheit aller Anspruchsgruppen

Die Anspruchsgruppen schätzen den einfachen Zugang zu unseren Angeboten und die Kompetenz unserer Mitarbeitenden.

2.3 Aktive Beteiligung der Anspruchsgruppen

Die Anspruchsgruppen bringen sich bei der Entwicklung der Gemeinde ein.

3.1 Tragbare Verschuldung

Unsere Schulden liegen innerhalb der festgelegten Bandbreite.

3.2 Nachhaltige Investitionen

Unsere Liegenschaften, Strassen und Versorgungsnetze werden systematisch unterhalten und erneuert.

3.3 Stabiler Finanzhaushalt

Unsere Erfolgsrechnungen sind mittelfristig ausgeglichen.

4.1 Zeitgemässe Führung

Wir setzen wirksame Führungstechniken ein.

4.2 Zielgerichtetes Prozess- und Projektmanagement

Wir nutzen unsere Ressourcen optimal und arbeiten effizient.

4.3 Wirksames Qualitätsmanagement

Wir verbessern uns kontinuierlich.

4.4 Langfristige Liegenschaften-Strategie

Wir verfügen über eine langfristige Strategie für unsere Grundstücke und Gebäude.

5.1 Leistungsunterstützende Arbeitsumgebung

Unsere Arbeitsplätze beeinflussen Arbeitsklima und Arbeitsleistung positiv.

5.2 Moderne Unternehmens- und Führungskultur

Wir haben zeitgemässe Führungsstrukturen und –formen.

5.3 Umfassendes Personalmanagement

Wir fördern die Entwicklung und die Leistungsfähigkeit unserer Mitarbeitenden.

	von	zu	Wirkungszusammenhang
1	1.1	2.2	Die Umsetzung der Ziele in der zukunftsorientierten Gemeindeentwicklung führt zu einer hohen Zufriedenheit aller Anspruchsgruppen .
2	1.2	3.3	Optimale Strukturen in den Behörden und der Verwaltung erhöhen die Effizienz und senken dadurch die Kosten, was zu einem stabilen Finanzhaushalt beiträgt.
3	1.3	1.1	Gemeindeübergreifende zweckmässige Kooperationen senken oder erhöhen den im Rahmen der zukunftsorientierten Gemeindeentwicklung zu ermittelnden Bedarf an Flächen bzw. Infrastruktur.
4	1.3	3.3	Zweckmässige Kooperationen führen zu einem Effizienzgewinn und einer verlässlichen Finanzplanung und leisten damit einen wesentlichen Beitrag an einen stabilen Finanzhaushalt .
5	1.4	1.1	Die Generationen-Politik ist bezüglich nachhaltigem Umgang mit Flächenressourcen eng mit dem Auftrag der zukunftsorientierten Gemeindeentwicklung verbunden.
6	1.4 1.4	1.3 2.2	Vorausschauende Generationen-Politik bedeutet angesichts der demographischen Veränderungen auch die Möglichkeit bzw. Notwendigkeit zu zweckmässigen Kooperationen und führt zu einer hohen Zufriedenheit aller Anspruchsgruppen .
7	2.1	1.1	Dank aktiver und offener Kommunikation kann das Interesse der Bevölkerung an der zukunftsorientierten Gemeindeentwicklung geweckt und positiv für deren Umsetzung genutzt werden.
8	2.1	2.2	Der positive Einfluss einer aktiven und offenen Kommunikation auf die Zufriedenheit aller Anspruchsgruppen ist erwiesen und soll zielführend eingesetzt werden.
9	2.1	2.3	Eine transparente, aktive und offene Kommunikation weckt das Interesse der Bevölkerung an aktiver Beteiligung – und damit an der Mitgestaltung ihres Lebensraums.
10	2.3	1.4	Die aktive Beteiligung der Anspruchsgruppen als wertvolle Form der Mitwirkung ermöglicht eine aktive Generationen-Politik .
11	3.1	1.1	Eine tragbare Verschuldung erweitert den finanziellen Spielraum für die im Rahmen der zukunftsorientierten Gemeindeentwicklung gesetzten Ziele.
12	3.2	1.1	Nachhaltige Investitionen sind ein Kernelement zur langfristigen Sicherung der kommunalen Flächen- und Infrastrukturressourcen im Rahmen der zukunftsorientierten Gemeindeentwicklung .
13	3.2	3.1	Nachhaltige Investitionen schonen Ressourcen und gewährleisten eine tragbare Verschuldung .
14	3.3	1.1	Ein stabiler Finanzhaushalt ermöglicht eine zukunftsorientierte Gemeindeentwicklung .
15	4.1	5.2	Zeitgemässe Führung ermöglicht eine moderne Unternehmens- und Führungskultur .
16	4.2	1.1	Ein leistungsfähiges und zielgerichtetes Prozess- und Projektmanagement ist die Voraussetzung für die Einzelprojekte der zukunftsorientierten Gemeindeentwicklung .
17	4.2	1.2	Detaillierte Kenntnisse der Prozesse des zielgerichteten Prozess- und Projektmanagements ermöglichen optimale Strukturen .
18	4.2 4.3	4.3 4.2	Die Bereiche zielgerichtetes Prozess- und Projektmanagement und wirksames Qualitätsmanagement sind aufeinander angewiesen und beeinflussen sich gegenseitig.
19	4.3	2.2	Wirksames Qualitätsmanagement gehört zu den zentralen Voraussetzungen für eine hohe Zufriedenheit aller Anspruchsgruppen .
20	4.3	3.3	Ein wirksames Qualitätsmanagement trägt zu einem stabilen Finanzhaushalt bei.
21	4.4	3.2	Die Liegenschaften-Strategie ist der Schlüssel für nachhaltige Investitionen .
22	5.1	5.3	Eine leistungsunterstützende Arbeitsumgebung unterstützt das umfassende Personalmanagement .
23	5.2 5.2	4.2 4.3	Eine moderne Unternehmens- und Führungskultur basiert auf einem zielgerichteten Prozess- und Projektmanagement und einem wirksamen Qualitätsmanagement .

24	1.5	4.4	Die Energie-Politik unterstützt durch energieoptimierte Gebäude und eine Energiebuchhaltung die langfristige Liegenschaften-Strategie .
25	3.2	1.5	Die Förderung erneuerbarer Energien im Rahmen der Energie-Politik geht einher mit nachhaltigen Investitionen .
26	2.3	1.5	Die Energie-Politik basiert auf einer aktiven Beteiligung der Anspruchsgruppen .
27	2.1	1.5	Die Umsetzung der Energie-Politik erfordert eine aktive und offene Kommunikation .
28	1.5	1.1	Die Energie-Politik ist aufgrund des nachhaltigen Umgangs mit Ressourcen eng mit dem Auftrag der zukunftsorientierten Gemeindeentwicklung verbunden.